



# RELATÓRIO INTEGRADO DE GESTÃO - 2020



POLÍCIA CIVIL DO  
DISTRITO FEDERAL



## Apresentação

Prestação de contas é o instrumento de gestão pública mediante o qual os responsáveis pela governança e pelos atos de gestão do órgão apresentam e divulgam informações e análises quantitativas e/ou qualitativas dos resultados da gestão orçamentária, financeira, operacional e patrimonial do exercício, com vistas ao controle social e ao controle institucional previsto nos artigos 70, 71 e 74 da Constituição Federal.

A Polícia Civil do Distrito Federal (PCDF) está elencada no rol de Unidades Prestadoras de Contas que se submetem ao Tribunal de Contas da União (TCU) em relação às contas do exercício de 2020, conforme exposto no ANEXO I da **Decisão Normativa nº 187/2020 do TCU**. Essa obrigatoriedade fundamenta-se na origem de grande parcela dos recursos financeiros utilizados para a manutenção da PCDF serem provenientes da União.

Para apresentar de maneira adequada as informações solicitadas pela Corte de Contas, a PCDF selecionou os temas de acordo com as orientações e sugestões contidas na referida Decisão Normativa, bem como na **Instrução Normativa nº 84/2020 - TCU**, priorizando os elementos que se relacionam aos planos e programas da Instituição, da União e do Distrito Federal. No que tange às informações departamentais, foram definidas pelo responsável de cada área de atuação, de modo a evidenciar as informações mais relevantes. Este relatório foi submetido ao Comitê Interno de Governança da PCDF para validação e encontra-se disponível no [sítio eletrônico](#) da PCDF. Dados coletados até 31/12/2020.

POLÍCIA CIVIL DO DISTRITO FEDERAL  
Brasília, março de 2021

Para dúvidas ou sugestões a respeito desta publicação, nos colocamos à disposição pelo e-mail [dgpc-planejamento@pcdf.df.gov.br](mailto:dgpc-planejamento@pcdf.df.gov.br)



# Lista de Siglas

**ADI** – Ação Direta de Inconstitucionalidade  
**CBMDF** – Corpo de Bombeiros Militar do Distrito Federal  
**CCP** – Crimes Contra o Patrimônio  
**CEB** - Companhia Energética de Brasília  
**CEPOL** – Centro de Comunicação da Polícia Civil  
**CF** – Constituição Federal  
**CGDF** – Controladoria-Geral do Distrito Federal  
**CGU** – Controladoria-Geral da União  
**CGTIC/PCDF** – Comitê Gestor de Tecnologia da Informação e Comunicação da Polícia Civil do Distrito Federal  
**CIG** – Comitê Interno de Governança  
**CIQB** – Centro Integrado de Operações de Brasília  
**CNJ** – Conselho Nacional de Justiça  
**CONSEG** – Conselhos Comunitários de Segurança  
**CONCPC** – Conselho Nacional dos Chefes de Polícia  
**CVLI** - Crimes Violentos Letais Intencionais  
**DF** – Distrito Federal  
**DODF** – Diário Oficial do Distrito Federal  
**DPC** – Departamento de Polícia Circunscricional  
**DPE** – Departamento de Polícia Especializada  
**DOF** - Divisão de Orçamento e Finanças  
**ENCCLA** – Estratégia Nacional de Combate à Corrupção e à Lavagem de Dinheiro  
**FCDF** - Fundo Constitucional do Distrito Federal  
**FUNPCDF** – Fundo de Modernização, Manutenção e Reequipamento da Polícia Civil do Distrito Federal

**GDF** – Governo do Distrito Federal  
**GND** – Grupo de Natureza de Despesa  
**IC** – Instituto de Criminalística  
**II** – Instituto de Identificação  
**IML** – Instituto de Medicina Legal  
**ITA** – Índice de Transparência Ativa  
**LDO** – Lei de Diretrizes Orçamentárias  
**LOA** – Lei Orçamentária Anual  
**MJSP** – Ministério da Justiça e Segurança Pública  
**MPDFT** – Ministério Público do Distrito Federal e Territórios  
**ODS** – Objetivos do Desenvolvimento Sustentável  
**OGU** – Orçamento Geral da União  
**PAACI** – Plano Anual de Atividades do Controle Interno  
**PAAIS** – Procedimento de Apuração de Atos Infracionais  
**PAC** – Plano Anual de Contratações  
**PCDF** – Polícia Civil do Distrito Federal  
**PDP** – Plano de Desenvolvimento de Pessoas  
**PDTIC** – Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação  
**PEL** – Plantão Extraordinário de Preservação de Local de Crimes Violentos Letais Intencionais  
**PMDF** – Polícia Militar do Distrito Federal  
**PNSPDS** – Política Nacional de Segurança Pública e Defesa Social  
**PPA** – Plano Plurianual  
**PROSAT** – Programa de Saúde no Trabalho

**QLP** – Quadro de Lotação Policial  
**RG** – Registro Geral  
**SENASP** – Secretaria Nacional de Segurança Pública  
**SGQ** – Sistema de Gestão da Qualidade  
**SIAFI** – Sistema Integrado de Administração Financeira  
**SIAPE** - Sistema Integrado de Administração de Pessoal  
**SIC** – Serviço de Informações ao Cidadão  
**SIOP** – Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento  
**SIORG** - Sistemas de Informações Organizacionais  
**SSP/DF** – Secretaria de Estado de Segurança Pública do Distrito Federal  
**STF** – Supremo Tribunal Federal  
**SUSP** – Sistema Único de Segurança Pública  
**SVG** – Serviço Voluntário Gratificado  
**TAC** – Termo de Ajustamento de Conduta  
**TC** – Termo Circunstanciado  
**TCDF** – Tribunal de Contas do Distrito Federal  
**TCU** – Tribunal de Contas da União  
**TJDF** – Tribunal de Justiça do Distrito Federal e Territórios  
**UCI** – Unidade de Controle Interno  
**UPC** – Unidade Prestadora De Contas



# Sumário

Carta da  
Administração

5

Visão geral organizacional e  
ambiente externo

6

Governança, estratégia e  
desempenho

32

Riscos, oportunidades e  
perspectivas

53

Informações orçamentárias,  
financeiras e contábeis

58

Desafios e outras  
informações

75



*Fomos reconhecidos nacionalmente como exemplo de eficiência, sendo a polícia que resolve 9 de cada 10 homicídios, com uma média de 92% dos casos de homicídio esclarecidos no prazo de até 2 anos.*

[Programa Fantástico em 27/09/2020](#)

*A dinâmica criminal, somada à expansão tecnológica em soluções forenses, exigem que estejamos aptos a nos adaptar às novas realidades, mormente num cenário de acentuada redução em nossos quadros funcionais.*

Governança da PCDF

*DF tem em 2020 o menor índice de homicídios desde 1980.*

[Correio Braziliense, em 12/01/2021](#)

## Carta da Administração

Em um ano pandêmico e totalmente atípico, os desafios do eixo segurança pública foram ainda maiores e dinâmicos. Assim como os profissionais de saúde, mantivemos nossas atividades ininterruptas e desempenhamos nossa missão institucional com a seriedade e o compromisso esperado pela população do Distrito Federal.

Como órgão de polícia judiciária da Capital da República, fomos reconhecidos nacionalmente como exemplo de eficiência, sendo a polícia que resolve 9 de cada 10 homicídios, com uma média de 92% dos casos de homicídio esclarecidos no prazo de até 2 anos. Esse alto índice de resolução auxiliou a redução do número de homicídios em 2020 na Capital Federal em mais de 10% em relação ao ano anterior, resultando no menor índice de homicídios dos últimos 41 anos.

Foi um ano de alinhamentos que oportunizaram a implementação de iniciativas que há muito entendíamos necessárias. Atentos às demandas externas, construímos um melhor relacionamento com o cidadão e fortalecemos a governança, aprimorando a gestão e fazendo uso de boas práticas no setor público, como a instituição do Plano Anual de Compras e Contratações, a criação de um Sistema de Gestão da Qualidade e a adesão à Agenda Ambiental na Administração Pública – A3P, do Ministério do Meio Ambiente.

A dinâmica criminal, somada à expansão tecnológica em soluções forenses, exigem que estejamos aptos a nos adaptar às novas realidades, mormente num cenário de acentuada redução em nossos quadros funcionais, demandando a máxima produtividade. Os desafios ainda são muitos e a Polícia Civil do Distrito Federal (PCDF) continuará trabalhando com resiliência na promoção da justiça social e da cidadania. A descontinuidade no Poder Executivo é perturbadora e nos exige ações tempestivas que beneficiem a todos nós, cidadãos da Capital do País.

Agradecemos a todos os servidores pela dedicação e empenho que, mesmo em meio aos riscos da pandemia, se ajustaram às novas condições e realizaram seu trabalho com profissionalismo, em benefício do cidadão, bem como da credibilidade e imagem da PCDF.

Desejamos a todos uma boa leitura do Relatório Integrado de Gestão 2020 da Polícia Civil do Distrito Federal. Reconhecemos que este material está sendo aperfeiçoado a cada edição, baseado no pensamento crítico coletivo e na integridade das informações.

**Robson Cândido da Silva**  
Delegado-Geral da PCDF

**Benito Augusto Galiani Tiezzi**  
Delegado-Geral Adjunto da PCDF

**José Werick de Carvalho**  
Chefe do Gabinete do Delegado-Geral da PCDF



# Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo



- | **7** Identificação do Órgão
- | **8** Direcionamento Estratégico
- | **9** Organograma
- | **10** Estrutura Organizacional
- | **12** Onde Estamos
- | **14** Canais de Atendimento
- | **15** Principais Serviços
- | **16** Modelo de Negócio
- | **18** Capital Humano
- | **28** Pandemia
- | **29** Ambiente Externo

# Identificação do Órgão

## QUEM SOMOS

A polícia judiciária é um órgão da segurança do Estado que tem como principal função apurar as infrações penais e sua autoria por meio da investigação policial, que é um procedimento administrativo com característica inquisitiva, servindo, em regra, de base à pretensão punitiva do Estado, formulada pelo Ministério Público, titular da ação penal de iniciativa pública. No âmbito do Distrito Federal, a PCDF é órgão do sistema de segurança pública ao qual compete, nos termos do artigo 144, § 4º, da Constituição Federal, as funções de polícia judiciária, ressalvadas as de competência da União, e a apuração de infrações penais, exceto as de natureza militar.

Nosso negócio é a investigação policial, que envolve diversas áreas de conhecimento, como inteligência policial, perícia e identificação criminal, e também ofertamos à sociedade serviços vinculados ao exercício da cidadania, como emissão de carteiras de identidade e de certidões de antecedente criminais, além de diversas ações e programas relacionados ao policiamento comunitário.

## PRINCIPAIS NORMAS DIRECIONADORAS DA PCDF:

- [Decreto Federal nº 10.573/2020 \(linhas gerais dos órgãos da PCDF\)](#)
- [Lei nº 4.878/1965 \(Estatuto do Policial Civil\)](#)
- [Lei Orgânica do Distrito Federal](#)
- [Outras normas relativas à PCDF](#)

## NOSSO PAPEL NA SOCIEDADE

O Brasil vem se notabilizando devido ao fenômeno criminal em nosso país. O emprego de violência, inclusive no ambiente sagrado do domicílio das pessoas, vem subtraindo a tranquilidade e a esperança de nosso povo. Ademais, efeitos perniciosos em diversas esferas também afetam diretamente interesses legítimos do país, em especial quando considerado o impacto da criminalidade sobre a saúde pública, o ambiente de negócios, sobre o turismo e as finanças.

Neste sentido, exercemos papel transformador na sociedade, combatendo a criminalidade, investigando e elucidando e cumprindo mandados judiciais. Tudo isso, em busca de proporcionar uma maior sensação de segurança ao cidadão, bem como invertendo a sensação compartilhada de impunidade que o país experimenta. **Estamos na vanguarda das melhores práticas e iniciativas relacionadas à repressão qualificada à criminalidade,** e buscamos contínuo aperfeiçoamento dos processos de investigação. Estimulamos as ações que mantenham o valor alcançado e outras que visem a obtenção de novos atributos antes não oferecidos.

No que diz respeito ao exercício da cidadania, proporcionamos os meios para que o cidadão possa exercer outros direitos de cidadania, como os de saúde e de assistência social. Nossa carteira de projetos sociais nos aproxima do cidadão, em especial dos jovens, uma oportunidade de conhecimento para que possam ressignificar suas experiências em busca de um futuro melhor.



**Denominação:** Polícia Civil do Distrito Federal

**Denominação abreviada:** PCDF

**CNPJ:** 37.115.482/0001-35

**Poder:** Executivo

**Natureza jurídica:** 102-3 - Órgão Público integrante da administração direta do Distrito Federal

**Endereço sede:** SPO, Lote 23, conjunto A, Edifício Sede da Direção Geral, Brasília/DF

CEP: 70.610-907

**Página da internet:** [www.pcdf.df.gov.br](http://www.pcdf.df.gov.br)

**Telefone geral de contato:** (61) 3207-4001

**Código SIAFI:** 170395 – unidade Gestora

**Unidades orçamentárias:** 73.901

# Direcionamento Estratégico

Accesse o Plano Estratégico  
Institucional da PCDF



PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

## PROGRAMA AVANÇAR

2º CICLO (2019-2023)



### MISSÃO

Proporcionar Segurança pública com excelência na elucidação de infrações penais, no desempenho da função de polícia judiciária e na promoção da cidadania.

### VISÃO

Consolidar a credibilidade institucional firmando-se como organização policial de referência.

### VALORES

**Ética:** Temos como padrão condutas que busquem a verdade dos fatos, pautadas em honestidade, moralidade, coerência e probidade administrativa.

**Legalidade:** Trabalhamos pautados estritamente nos princípios de justiça, normas legais e regulamentares vigentes no ordenamento jurídico pátrio, rejeitando a interveniência de qualquer interesse que não o público.

**Transparência:** Garantimos o direito fundamental de acesso à informação, em conformidade com os princípios básicos da administração pública, e na forma da lei.

**Urbanidade:** Atendemos todo e qualquer cidadão com base no respeito, isonomia, civilidade e cortesia.

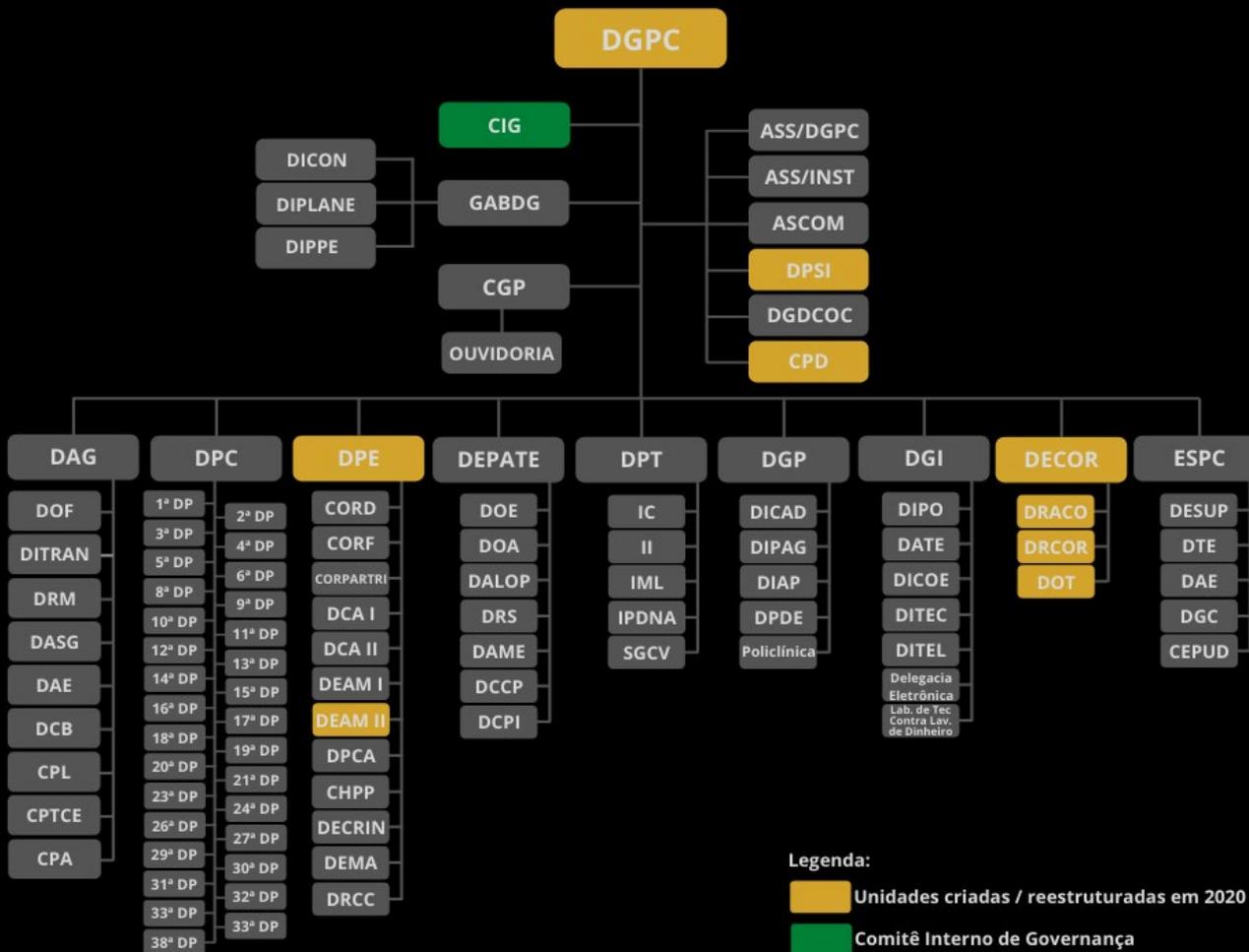
**Proatividade:** Agimos orientados para resultados que assegurem o cumprimento da missão institucional, buscando sempre que possível, a antecipação das ações necessárias.

**Resiliência:** Cultivamos a habilidade de antecipar, preparar, responder e nos adaptar a mudanças, superando adversidades, comprometidos com a missão institucional.

**Justiça Social e Cidadania:** Atuamos de forma técnica, competente, responsável e imparcial, assegurando as liberdades fundamentais e o acesso aos direitos e garantias fundamentais previstos em lei, a todos, sem distinção.



# Organograma





# Estrutura Organizacional

## DGPC - DELEGACIA-GERAL DE POLÍCIA CIVIL

CIG – Comitê Interno de Governança  
GABDG – Gabinete do Delegado-Geral  
ASS/DGPC - Assessoria da Delegacia-Geral da Polícia Civil  
ASS/INST – Assessoria Institucional  
ASCOM – Assessoria de Comunicação  
DPSI – Divisão de Proteção e Segurança Institucional  
DGDOC - Divisão de Gestão de Documentos e Apoio Administrativo  
CPD - Comissão Permanente de Disciplina

## CGP - CORREGEDORIA-GERAL

Ouvidoria

## ESPC - ESCOLA SUPERIOR DE POLÍCIA CIVIL

DESUP - Divisão de Ensino Superior  
DTE - Divisão Técnica de Ensino  
DAE - Divisão de Apoio ao Ensino  
DGC - Divisão de Gestão de Concursos  
CEPUD – Centro Piloto de Educação e Prevenção ao Uso de Drogas e Violências

## DAG - DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO GERAL

DOF - Divisão de Orçamento e Finanças  
DITRAN - Divisão de Transportes  
DRM - Divisão de Recursos Materiais  
DASG - Divisão de Apoio e Serviços Gerais  
DAE - Divisão de Arquitetura e Engenharia  
DCB - Divisão de Custódia de Bens  
CPL - Comissão Permanente de Licitação  
CPTCE - Comissão Permanente de Tomada de Contas Especial  
CPA - Comissão Permanente de Alienação

## DPC - DEPARTAMENTO DE POLÍCIA CIRCUNSCRICIONAL

1ª Delegacia de Polícia – Asa Sul  
2ª Delegacia de Polícia – Asa Norte  
3ª Delegacia de Polícia – Cruzeiro  
4ª Delegacia de Polícia – Guará  
5ª Delegacia de Polícia – Área Central de Brasília  
6ª Delegacia de Polícia – Paranoá  
8ª Delegacia de Polícia – SIA  
9ª Delegacia de Polícia – Lago Norte  
10ª Delegacia de Polícia – Lago Sul  
11ª Delegacia de Polícia – Núcleo Bandeirante  
12ª Delegacia de Polícia – Taguatinga Centro  
13ª Delegacia de Polícia – Sobradinho  
14ª Delegacia de Polícia – Gama Centro  
15ª Delegacia de Polícia – Ceilândia  
16ª Delegacia de Polícia – Planaltina  
17ª Delegacia de Polícia – Taguatinga Norte  
18ª Delegacia de Polícia – Brazlândia  
19ª Delegacia de Polícia – Ceilândia P Norte  
20ª Delegacia de Polícia – Gama Oeste  
21ª Delegacia de Polícia – Águas Claras  
23ª Delegacia de Polícia – Ceilândia P Sul  
24ª Delegacia de Polícia – Ceilândia Setor O  
26ª Delegacia de Polícia – Samambaia  
27ª Delegacia de Polícia – Recanto das Emas  
29ª Delegacia de Polícia – Riacho Fundo  
30ª Delegacia de Polícia – São Sebastião  
31ª Delegacia de Polícia – Planaltina  
32ª Delegacia de Polícia – Samambaia  
33ª Delegacia de Polícia – Santa Maria  
35ª Delegacia de Polícia – Sobradinho II  
38ª Delegacia de Polícia – Vicente Pires



# Estrutura Organizacional

## **DEPATE - DEPARTAMENTO DE ATIVIDADES ESPECIAIS**

- DOE - Divisão de Operações Especiais
- DOA - Divisão de Operações Aéreas
- DALOP - Divisão de Apoio Logístico Operacional
- DRS - Divisão de Repressão a Sequestros
- DAME - Divisão de Controle de Armas, Munições e Explosivos
- DCCP - Divisão de Controle e Custódia de Presos
- DCPI - Divisão de Capturas e Polícia Interestadual

## **DECOR – DEPARTAMENTO DE COMBATE À CORRUPÇÃO E AO CRIME ORGANIZADO**

- DRACO – Delegacia de Repressão ao Crime Organizado
- DRCOR – Delegacia de Repressão à Corrupção
- DOT – Delegacia de Repressão aos Crimes Contra a Ordem Tributária

## **DGI - DEPARTAMENTO DE INTELIGÊNCIA, TECNOLOGIA E GESTÃO DA INFORMAÇÃO**

- DIPO - Divisão de Inteligência Policial
- DATE - Divisão de Análise Técnica e Estatística
- DICOE - Divisão de Controle de Denúncias
- DITEC - Divisão de Tecnologia
- DITEL - Divisão de Telecomunicações
- LAB-LD - Laboratório de Tecnologia Contra Lavagem de Dinheiro
- DELEGACIA ELETRÔNICA

## **DGP - DEPARTAMENTO DE GESTÃO DE PESSOAS**

- DICAD - Divisão de Cadastro
- DIPAG - Divisão de Pagamento
- DIAP - Divisão de Aposentadorias e Pensões
- DPDE – Divisão de Planejamento, Desenvolvimento e Estatística
- POLICLÍNICA

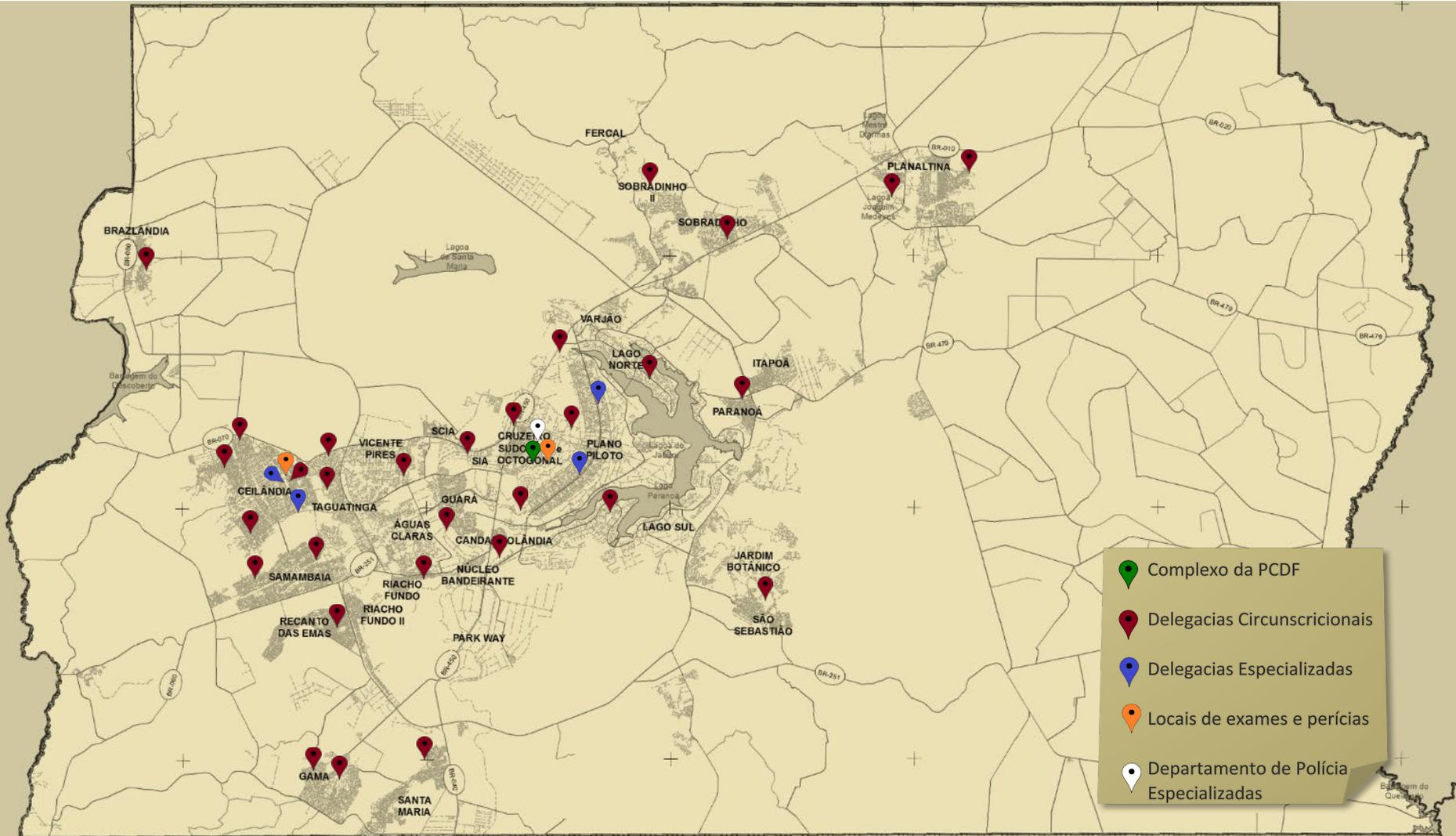
## **DPE – DEPARTAMENTO DE POLÍCIA ESPECIALIZADA**

- CHPP - Coordenação de Repressão a Homicídios e de Proteção à Pessoa
- CORD - Coordenação de Repressão a Drogas
- CORF – Coordenação de Repressão aos Crimes Contra o Consumidor, a Propriedade Imaterial e a Fraudes
- CORPATRI - Coordenação de Repressão aos Crimes Patrimoniais
- DCA I - Delegacia da Criança e do Adolescente I
- DCA II - Delegacia da Criança e do Adolescente II
- DPCA – Delegacia Especial de Proteção à Criança e ao Adolescente
- DEAM I - Delegacia Especial de Atendimento à Mulher I
- DEAM II - Delegacia Especial de Atendimento à Mulher II
- DECRIN - Delegacia Especial de Repressão aos Crimes por Discriminação Racial, Religiosa ou por Orientação Sexual ou contra a Pessoa Idosa ou com Deficiência.
- DEMA - Delegacia de Combate à Ocupação Irregular do Solo e aos Crimes Contra a Ordem Urbanística e o Meio Ambiente
- DRCC - Delegacia Especial de Repressão aos Crimes Cibernéticos

## **DPT - DEPARTAMENTO DE POLÍCIA TÉCNICA**

- IC - Instituto de Criminalística
- II - Instituto de Identificação
- IML - Instituto de Medicina Legal
- IPDNA - Instituto de Pesquisa de DNA Forense
- SGCV – Serviço de Guarda e Custódia de Vestígios

## Onde estamos (atendimento ao público)



## Onde estamos

Veja o endereço  
das delegacias  
circunscripcionais



Veja o endereço  
das delegacias  
especializadas



RA	Nome da RA	Unidades Policias	RA	Nome da RA	Unidades Policias
XX	Águas Claras		I	Plano Piloto	
XXXIII	Arniqueira		XV	Recanto das Emas	
IV	Brazlândia		XVII	Riacho Fundo I	
XIX	Candangolândia		XXI	Riacho Fundo II	
IX	Ceilândia		XII	Samambaia	
XI	Cruzeiro		XIII	Santa Maria	
XXXI	Fercal		XIV	São Sebastião	
II	Gama		XXV	SCIA/Estrutural	
X	Guará		XXIX	SIA	
XXVIII	Itapoã		V	Sobradinho	
XXVII	Jardim Botânico		XXVI	Sobradinho II	
XVIII	Lago Norte		XXXII	Sol Nascente / Pôr do Sol	
XVI	Lago Sul		XXI	Sudoeste/Octogonal	
VIII	Núcleo Bandeirante		III	Taguatinga	
VII	Paranoá		XXIII	Varjão	
XXIV	Park Way		XXX	Vicente Pires	
VI	Planaltina				

### LEGENDA

- Complexo da PCDF
- Delegacias Circunscripcionais
- Delegacias Especializadas
- Posto de Identificação Biométrica
- Locais de exames e perícias
- Departamento de Polícia Especializada

# Canais de Atendimento

Acesse a Carta de Serviços ao  
Cidadão da PCDF



## ATENDIMENTO AO CIDADÃO



**INTERNET**  
[www.pcdf.df.gov.br](http://www.pcdf.df.gov.br)



**DELEGACIA ELETRÔNICA**  
[DP Eletrônica](#)



**PRESENCIALMENTE**  
[Delegacias de Polícia](#) e  
demais Unidades de  
atendimento ao cidadão



**TELEFONE**  
[Lista telefônica](#) ou pelo  
número **197**

## CANAIS DE DENÚNCIA



**TELEFONE**  
Número **197**,  
opção **0**



**WHATSAPP**  
+55(61) 98626-1197



**EMAIL**  
[denuncia197@pcdf.df.gov.br](mailto:denuncia197@pcdf.df.gov.br)



**Comissão de Ética**  
[etica@pcdf.df.gov.br](mailto:etica@pcdf.df.gov.br)

## OUVIDORIA

(elogios, reclamações e sugestões)



**INTERNET**



Número **197**,  
opção **6**



**PRESENCIALMENTE**  
Complexo da PCDF



**EMAIL**  
[ouvidoria@pcdf.df.gov.br](mailto:ouvidoria@pcdf.df.gov.br)

## CANAIS INFORMATIVOS E DE DIVULGAÇÃO



**INSTAGRAM**  
[@pcdf\\_oficial](#)



**FACEBOOK**  
[@pcdf\\_oficial](#)



**TWITTER**  
[@pcdf\\_oficial](#)



**YOUTUBE**  
[PCDF OFICIAL](#)

## Principais Serviços



Investigação Criminal



Registro de ocorrência policial



**Perícias**

- Perícias em Criminalística;
- Perícias Papiloscópicas ;
- Perícias Médico-Legais;
- Perícias de DNA Forense.



Custódia de pessoas em  
conflito com a lei



Emissão de Carteiras de Identidade



**Emissão de Licenças**

- Comercialização e queima de fogos de artifício e pirotécnicos;
- Emprego de armas, munições e explosivos e sua detonação;
- Exercício da profissão de encarregado de fogo (Blaster).



**Certidões**

- Antecedentes Criminais
- Negativas/positivas/preventiva de veículos



Palestras e visitas aos museus de  
drogas e armas



Ações de Polícia Comunitária

## Modelo de Negócio

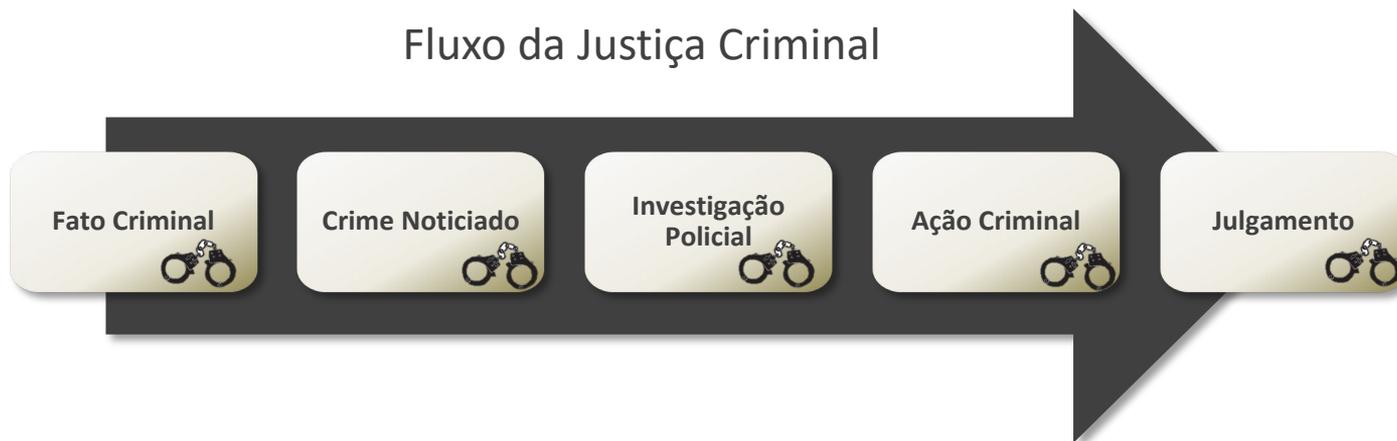
Os modelos de negócios, em geral, têm seu foco direcionado para a criação de valor em benefício do cliente-cidadão mediante entregas inerentes ao negócio.

A promoção da segurança pública é realizada por meio da execução de vários processos de trabalho interdependentes, com a participação de vários órgãos públicos, entidades e organizações da sociedade civil. Em conjunto, delineiam o fluxo do sistema de justiça criminal, do qual a Polícia Civil é peça fundamental por ter como negócio a investigação policial, materializada em inquéritos policiais, termos circunstanciados e procedimentos de apuração de atos infracionais.

A investigação policial e seus respectivos processos internos propiciam a promoção da justiça e da paz social, a preservação dos direitos e das garantias fundamentais e da tutela dos bens jurídicos. Consiste em procedimento técnico, realizado após o cometimento de um delito, para a apuração dos fatos e levantamento de indícios de autoria e prova da materialidade que sustentem a ação criminal.

Ressalta-se que a **Polícia Civil é o único órgão de persecução penal que atua em todas as etapas do processo**, desde a coleta de informações do fato, até o julgamento do indiciado, podendo efetuar prisões em qualquer etapa do ciclo, inclusive em flagrante do fato criminal.

### Fluxo da Justiça Criminal



# Modelo de Negócio – Geração de valor





# Capital Humano

Organizada pela Lei 9.264/96, a PCDF conta com duas carreiras: Delegado de Polícia do Distrito Federal e Polícia Civil do Distrito Federal, sendo esta composta pelos cargos de Perito Criminal, Perito Médico-Legista, Agente de Polícia, Escrivão de Polícia, Papioscopista Policial e Agente Policial de Custódia.

## CRISE DE EFETIVO

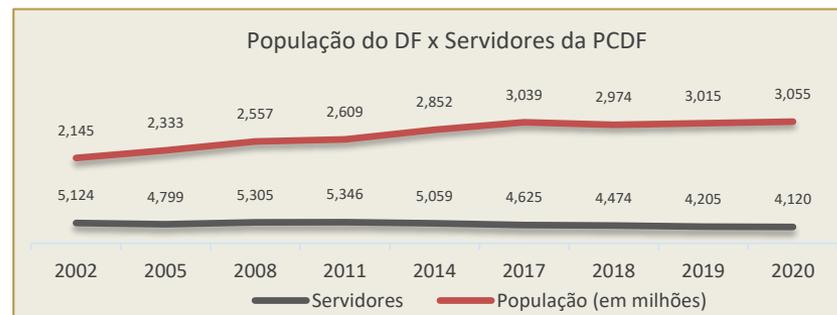
A PCDF encerrou o ano de 2020 com déficit de 54,06% no efetivo. Em dezembro de 2020 a Instituição contava com 4.120 policiais, quando o quadro autorizado, nos termos da Lei 12.803/2013, é de 8.969.

A expectativa sobre a reforma previdenciária, aprovada em 2019, fez com que vários servidores providenciassem as aposentagens, agravando ainda mais o quadro de pessoal. Entre 2018 e 2020, 629 servidores foram aposentados. Ademais, outros 83 se desligaram da instituição. Considerando-se os últimos cinco anos (2016 a 2020), houve um déficit de 684 policiais. Com intuito de recomposição do efetivo, em 2019 e 2020 foram autorizados concursos para o cargo de Agente de Polícia e de Escrivão de Polícia, respectivamente.

Destarte, mesmo considerando essas iniciativas da administração, no período de 2010 a 2020 o número de egressos superou o número de ingressos, impactando diretamente na força de trabalho, uma vez que a demanda continuou crescendo, com o aumento da população e dos procedimentos policiais, ao passo que o quadro de pessoal apresentou uma perda de 1.282 policiais nesse período, considerando-se os ingressos e as saídas, de modo que as contratações previstas nos certames em andamento não serão suficientes para atender integralmente às necessidades atuais.

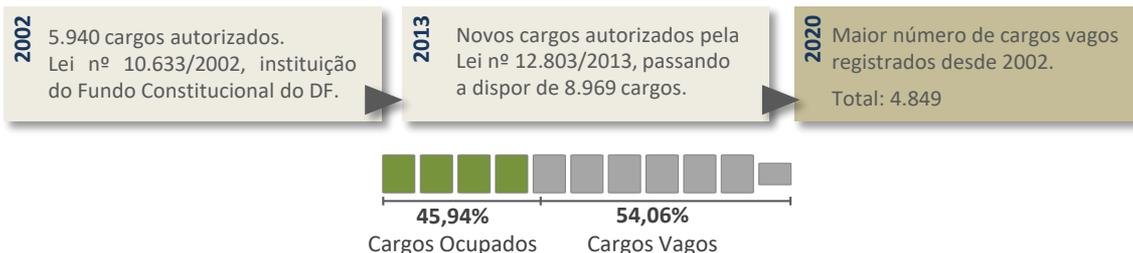
De acordo com o estudo de População Residente, publicado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), nos últimos 20 anos a população do DF teve um crescimento estimado em 48,82%. Neste mesmo período, o efetivo da PCDF reduziu 14,95%.

Cargo	Cargos Autorizados	Cargos Ocupados	Percentual Ocupado
Agente de Polícia	5.649	2.345	41,5%
Agente Policial de Custódia	800	396	49,5%
Delegado de Polícia	600	438	73%
Escrivão de Polícia	1.000	353	35,3%
Papioscopista Policial	360	269	74,7%
Perito Criminal	400	236	59%
Perito Médico-legista	160	83	51,9%
<b>TOTAL</b>	<b>8.969</b>	<b>4.120</b>	<b>45,94%</b>





# Capital Humano



ANO	EFETIVO AUTORIZADO	EFETIVO EXISTENTE	CARGOS VAGOS	EVENTOS
2002	5940	5124	816	Lei nº 10.633/2002, instituição do Fundo Constitucional do DF.
2003	5940	5023	917	
2004	5940	4927	1013	Abertura de Concurso para provimento de 643 vagas para o cargo de Agente de Polícia
2005	5940	4799	1141	
2006	5940	5606	334	
2007	5940	5461	479	Abertura de Concursos para provimento de: 63 vagas mais 57 de cadastro reserva para o cargo de Escrivão de Polícia; 36 vagas mais 44 de cadastro reserva para o cargo de Papiloscopista Policial; 11 vagas mais 29 de cadastro reserva para o cargo de Perito Criminal; 11 vagas mais 29 de cadastro reserva para o cargo de Perito Médico-Legista
2008	5940	5305	635	Abertura de Concurso para provimento de 129 vagas mais 191 de cadastro reserva para o cargo de Agente de Polícia
2009	5940	5404	536	Abertura de Concurso para provimento de 11 vagas mais 49 de cadastro reserva para o cargo de Delegado de Polícia
2010	5940	5460	480	
2011	5940	5346	594	Abertura de Concurso para provimento de 14 vagas mais 44 de cadastro reserva para o cargo de Perito Criminal
2012	5940	5160	780	
2013	8969	4961	4008	Ampliação do quadro de 5.940 para 8.969 e previsão de provimento a partir de 2014 com observância do orçamento disponível, Lei nº 12.803/2013. Abertura de Concurso para provimento de 98 vagas mais cadastro reserva para o cargo de Escrivão de Polícia.
2014	8969	5059	3910	Abertura de Concurso para provimento de: 100 vagas mais 100 cadastro reserva para o cargo de Delegado de Polícia; 20 vagas mais 40 de cadastro reserva para o cargo de Perito Médico-Legista; 50 vagas mais 107 de cadastro reserva para o cargo de Papiloscopista Policial
2015	8969	4784	4185	
2016	8969	4876	4093	Abertura de Concurso para provimento de 20 vagas mais 80 de cadastro reserva para o cargo de Perito Criminal
2017	8969	4625	4344	
2018	8969	4474	4495	Abertura de Concurso para provimento de 100 vagas mais 200 de cadastro reserva para o cargo de Escrivão de Polícia (DODF 145 de 01/08/2018)
2019	8969	4205	4764	Abertura de Concurso para provimento de 600 vagas mais 1200 de cadastro reserva para o cargo de Agente de Polícia (DODF 170 de 06/09/2019)
2020	8969	4120	4849	

# Capital Humano

As consequências negativas do trabalho com efetivo tão reduzido são muitas, podendo destacar:

- Demora no atendimento;
- Subnotificação de crimes;
- Aumento da violência;
- Baixa efetividade das apurações de algumas naturezas criminais;
- Descrédito no trabalho da polícia judiciária;
- Aumento de absenteísmo dos servidores por adoecimento.

## ESTRATÉGIAS PARA MITIGAR A CRISE DE EFETIVO

### SERVIÇO VOLUNTÁRIO GRATIFICADO - SVG

Por meio da Lei Distrital nº 6.261/2019, foi instituído o Serviço Voluntário Gratificado no âmbito da PCDF, possibilitando a realização de atividades que estavam comprometidas. Esta medida oportunizou o incremento no rendimento dos servidores participantes, mas é preciso destacar que trata-se de uma medida paliativa e que prejudica a saúde dos policiais já desgastados com a rotina policial. Criada em 2019, foi mantida em 2020. Foram 788.971 horas disponibilizadas, com aproximadamente 2.000 servidores mensais envolvidos.

### ABONO DE PERMANÊNCIA

O abono de permanência foi assegurado ao servidor público pela Emenda Constitucional nº 41/2003, consistindo no pagamento do valor equivalente ao da contribuição para a previdência social ao servidor que tenha completado as exigências para a aposentadoria voluntária e que opte por permanecer em atividade, até completar as exigências para a aposentadoria compulsória.

Em dezembro de 2020, a PCDF contava com 290 servidores nesta condição e, com a eventual saída desses servidores, algumas atividades poderão ficar comprometidas, motivo pelo qual a PCDF tem incentivado a sua permanência, valorizando e fazendo a gestão de conhecimento.

### CESSÃO DE SERVIDORES

Somado ao baixo efetivo, são muitos os questionamentos a respeito do uso do Fundo Constitucional para pagamento dos servidores cedidos. Ao final de 2020 encontravam-se cedidos 158 policiais. A atual gestão atenta a essa questão, tem indeferido os pedidos não previstos em Lei.

### CONTRATAÇÃO DE TERCEIRIZADOS

Refere-se a terceirizados de nível de ensino fundamental e médio que exercem atividade de apoio (técnico em secretariado, almoxarife, copeira, motorista, marceneiro, serralheiro, auxiliar gráfico, etc). Ao final do ano de 2020, nos contratos cuja execução estão sob a responsabilidade do Departamento de Gestão de Pessoas da PCDF, havia 327 terceirizados prestando serviços nas diversas unidades da PCDF.

### CARREIRAS DE APOIO ADMINISTRATIVO

Os servidores das carreiras de Atividades Complementares de Segurança Pública do DF – IML/DPT e Políticas Públicas e Gestão Governamental do DF prestam relevante apoio na execução das atividades administrativas nas diversas unidades da PCDF. Ao final do ano de 2020, essas carreiras contavam com 97 e 116 servidores respectivamente, atuando no IML e em diversas unidades da PCDF.



# Capital Humano

## CONCURSO PÚBLICO

Em 2020, foi finalizado o Projeto Básico e também analisadas individualmente as empresas participantes do processo de licitação para a realização do concurso público para o cargo de Agente de Polícia, decorrendo dele a contratação da empresa CEBRASPE, que culminou com a publicação do Edital Normativo nº 01, em 1º de julho de 2020, no Diário Oficial do Distrito Federal, nº 122, com previsão de preenchimento de 600 (seiscentas) vagas imediatas e 1.200 (uma mil e duzentas) vagas para formação de cadastro de reserva, resultando em 88.894 inscrições efetivadas.

Por sua vez, no dia 18/02/2020, encerrou-se o prazo para inscrições do concurso público para o cargo de escrivão de polícia, culminando com 52.636 candidatos efetivamente inscritos.

No decorrer do ano de 2020, ambos os concursos se encontravam em tramitação, mas foram suspensos em decorrência do evento pandêmico do vírus COVID-19 que acometeu o país.

No ano de 2021, os certames foram retomados com previsão da aplicação da prova objetiva para o cargo de escrivão no dia 10/04/2021 e 11/04/2021 para a realização da prova objetiva do cargo de agente de polícia. Entretanto, sobreveio nova suspensão em face da pandemia do COVID-19.

Além disso, está em execução o planejamento dos concursos para a carreira de atividades complementares do DF, para atuação no IML/DPT, e para a carreira de gestão de apoio às atividades policiais civis do DF para atuação nas unidades da PCDF.



## Capital Humano

### PLANEJAMENTO DE RECOMPOSIÇÃO DO EFETIVO

O Departamento de Gestão de Pessoas (DGP) monitora as vacâncias dos cargos e quando o indicador atinge 10% propõe à Direção da PCDF a abertura dos concursos. Destarte, desde 2017 são realizados estudos com projeções de aposentadorias para os 10 anos posteriores, para estabelecer um plano de recomposição do efetivo.

Considerando as limitações de prazo (cerca de 18 meses) para execução dos certames e a capacidade operacional da Escola Superior de Polícia Civil (ESPC) para promover o Curso de Formação Profissional, foi proposto um **dimensionamento de admissões anuais** para assegurar uma política de formação policial de longo prazo (os “...” da planilha abaixo simbolizam a periodicidade e o quantitativo de vagas exposto nos primeiros três anos).

Cargo	Cargos autorizados	Vagas em dez/2020	Formação Profissional proposta					
			2021	2022	2023	...	2030	Total
Agente de Polícia	5.649	3.304	600	600	600	...	600	6.000
Delegado de Polícia	600	162		60		...	60	300
Escrivão de Polícia	1.000	647	100	100	100	...	100	1000
Perito Médico-Legista	160	77		30		...	30	150
Papiloscopista Policial	360	91		40		...	40	200
Perito Criminal	400	164		40		...	40	200
Agente Policial de Custódia*	800	404	*	*	*	*	*	*
<b>TOTAL</b>	<b>8.969</b>	<b>4.849</b>	<b>700</b>	<b>870</b>	<b>700</b>	<b>...</b>	<b>870</b>	<b>7850</b>

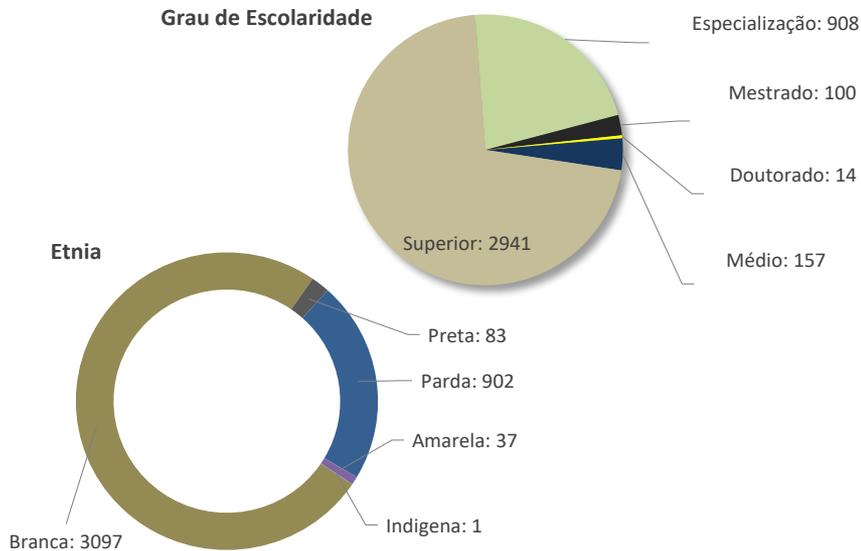
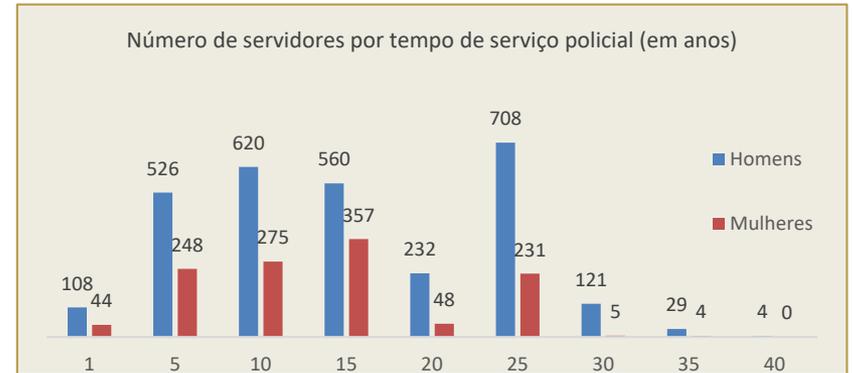
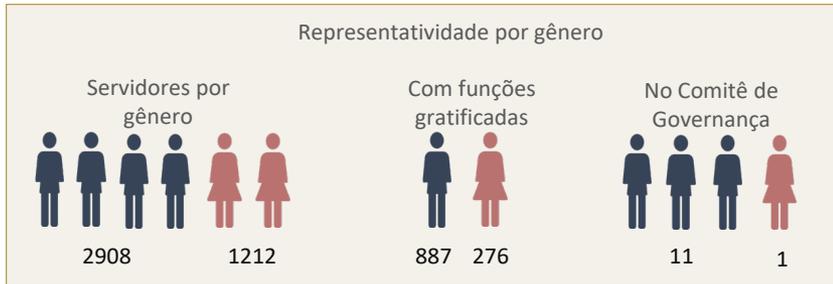
\*Agente Policial de Custódia: sem previsão de concursos.

Em que pese o esforço da Administração para viabilizar a recomposição do efetivo, a falta de autonomia da PCDF para executar um cronograma de recomposição da força de trabalho tem inviabilizado esse processo. O planejamento realizado pela Instituição sofre contingenciamento quando da aprovação da proposta orçamentária e da execução do orçamento pelos órgãos competentes na esfera do Governo do Distrito Federal, vez que estes detêm autonomia para a gestão dos recursos do Fundo Constitucional do DF, fato que pode ser observado claramente quando se verifica a alocação dos recursos do FCDF ao longo da sua existência e as proposições orçamentárias que foram apresentadas pela Instituição nos últimos anos e que não foram atendidas.



# Capital Humano

## DETALHAMENTO DA FORÇA DE TRABALHO





# Capital Humano

## ANÁLISE DO DETALHAMENTO DA FORÇA DE TRABALHO

### GRAU DE ESCOLARIDADE

O efetivo policial é composto na sua maioria por policiais com ensino superior completo, uma vez que esse requisito é obrigatório desde o concurso público de 1998. Não obstante, a instituição ainda possui em seus quadros servidores admitidos em concursos anteriores a 1996, para os quais ainda não era exigido o nível superior. Quanto às especializações, mestrados e doutorados, é necessário consignar que este número está subnotificado e reconhecemos a necessidade de uma atuação direcionada do Departamento de Gestão de Pessoas para a catalogação e disponibilização destes talentos em base de dados específica.

### ETNIA

Esse quantitativo está baseado em autodeclaração, realizada no momento da posse no cargo efetivo.

### FAIXA ETÁRIA

Em razão da Emenda Constitucional nº 103 de 12/11/2019, que alterou o sistema de previdência social, a idade mínima para a aposentação dos servidores policiais passou a ser de 55 anos. Nesse sentido, nos próximos 10 anos, 826 policiais estarão acima dos 50 anos e poderão completar os requisitos para aposentadoria. Outros 1.616 estão na faixa de 40 a 50 anos, mas considerando a regra de transição, pode haver um aumento no número de servidores que estarão em condições de se aposentar nos próximos anos.

Somado às novas regras de aposentação, verifica-se o envelhecimento do efetivo, com elevado número de servidores acima de 40 anos, quando ocorre possível redução do vigor físico e que pode impactar negativamente no desempenho das atividades operacionais indispensáveis para o cumprimento da missão institucional. Cenário que tende a se agravar com a descontinuidade na recomposição do efetivo.

### CARGOS COMISSIONADOS

De forma diversa do que ocorre nos órgãos do GDF, 99% dos cargos em comissão na PCDF só podem ser exercidos por servidores das carreiras policiais, com exceções apenas dos cargos da área de saúde, vinculados a Policlínica.

### TEMPO DE ATIVIDADE POLICIAL

O [Decreto Federal nº 7.652/2011](#) disciplina a progressão dos servidores, que consiste na mudança de classe em que esteja posicionado o servidor para a classe imediatamente superior. Nesse contexto, **52,4%** dos servidores estão na classe especial, último nível das carreiras, 10,6% na 1ª classe, 30% na 2ª classe e 6,9% na 3ª classe.





# Capital Humano

## DISTRIBUIÇÃO DO EFETIVO

DISTRIBUIÇÃO DO EFETIVO POLICIAL NOS DEPARTAMENTOS										
DPC	DPT	DPE	DEPATE	DGI	DGPC	DAG	DECOR	CGP	DGP	ESPC
1.634	681	574	370	169	94	93	91	89	86	44

### MISSÃO DOS DEPARTAMENTOS

#### DGPC – Delegacia-Geral de Polícia Civil

Liderar a governança da instituição, garantindo o cumprimento da missão institucional, o fortalecimento da imagem do órgão e a gestão por resultados.

#### CGP – Corregedoria-Geral de Polícia

Garantir a qualidade dos procedimentos e rotinas, bem como coibir desvios de conduta dos servidores.

#### DAG – Departamento de Administração Geral

Assegurar assertividade orçamentárias e financeiras, possibilitando a modernização institucional.

#### DECOR – Departamento de Combate à Corrupção e ao Crime Organizado

Reprimir os crimes praticados por organizações criminosas em geral, crimes contra a ordem tributária e crimes contra a administração pública, fomentando a redução da criminalidade e a recuperação de ativos.

#### DEPATE – Departamento de Atividades Especiais

Prestar apoio tático, operacional e logístico nas operações desenvolvidas por todas as unidades da PCDF.

#### DGI – Departamento de Inteligência, Tecnologia e Gestão da Informação

Prestar apoio estratégico e operacional nas áreas de Inteligência Policial, Tecnologia da Informação e Comunicação a todas as unidades integrantes da PCDF.

#### DGP – Departamento de Gestão de Pessoas

Gerenciar estrategicamente os servidores da PCDF, com vistas a desenvolver uma equipe de alta performance e promover clima organizacional favorável, saúde, meritocracia e valorização do servidor.

#### DPC – Departamento de Polícia Circunscricional

Cumprir com excelência as funções de polícia judiciária e promoção da cidadania, maximizando a satisfação do cidadão com a melhoria no atendimento e a eficiência do serviço prestado.

#### DPE – Departamento de Polícia Especializada

Elucidar infrações penais com efetividade, fomentando a redução da criminalidade, além de cumprir com excelência a função de polícia judiciária, promover cidadania, primando pela melhoria no atendimento ao cidadão.

#### DPT – Departamento de Polícia Técnica

Produzir a prova técnico-científica com excelência, salvaguardar vestígios criminais e promover a cidadania.

#### ESPC – Escola Superior de Polícia Civil

Fomentar estratégias para o fortalecimento da Instituição, com o norte na capacitação dos servidores, desenvolvendo equipe de alta performance.



# Capital Humano

## DESENVOLVIMENTO

### PLANO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS - PDP

A Portaria nº 57/2020-PCDF elenca as ações de desenvolvimento planejadas conjuntamente com servidores e chefias imediatas, em atenção às ações prioritárias estabelecidas no planejamento estratégico pertinentes a cada Departamento, visando a consecução dos objetivos institucionais. O documento descreve o perfil dos servidores, os cursos de interesse para o público alvo, bem como permite a programação da oferta de cursos pela Escola Superior de Polícia Civil (ESPC) por demanda.

### QUADRO DE LOTAÇÃO POLICIAL - QLP

Conforme estabelecido na Portaria nº 70/2020, foram estabelecidos os quantitativos necessários para todas as unidades da PCDF e publicado o QLP, fixando o efetivo de cada unidade e os quantitativos de cargos correspondentes, bem como critérios de lotação inicial e remoção dos servidores.

### LICENÇAS CAPACITAÇÃO

Portaria nº 57/2020 otimiza a aplicação dos recursos públicos para atender às necessidades de capacitação, alinhadas ao Planejamento Estratégico e em consonância com atividades desempenhadas pelo servidor, com transparência e equidade. A partir de 2021 serão observadas as necessidades de capacitação informadas pelas unidades que constam do Plano de Desenvolvimento/2021. No ano de 2020 não houve concessão de Licença Capacitação em razão da pandemia – COVID-19.

### ESPECIALIZAÇÃO

Execução do Módulo de Trabalho de Conclusão de Curso – TCC da 2ª Turma da Especialização.

## INSTITUIÇÃO DE ENSINO SUPERIOR

A Ordem de Serviço nº 1/2020, publicada no DODF de 16 de dezembro de 2020, nomeou a Comissão Mista para a instrução do processo de Credenciamento da Escola Superior de Polícia Civil como instituição de ensino superior. Processo iniciado no Conselho de Educação do DF.

## RECRUTAMENTO DE SERVIDORES POR COMPETÊNCIAS

Realizado o primeiro processo de Recrutamento com análise de requisitos de acordo com o perfil desejado pela unidade.

## CURSOS DE PROGRESSÃO

Realizados por meio da Escola Superior de Polícia Civil para fins de progressão funcional das Carreiras Policiais, com uma carga horária média de 240 horas. Em 2020, foi realizado o 17º Curso de Progressão Funcional, que contou com a participação de 235 servidores, dos quais 185 foram progredidos de classe.

## FORMAÇÃO CONTINUADA

Aproximadamente 20 cursos foram ministrados em 2020 pela ESPC, bem como outros cursos disponibilizados permanentemente pela Secretaria Nacional de Segurança Pública – SENASP.

Destaque para o curso de adaptação ao armamento Glock com a capacitação, com a participação do DEPATE, de 3.300 servidores, possibilitando a substituição dos armamentos de porte até então utilizados pelos policiais civis do Distrito Federal.

## GESTÃO DO CONHECIMENTO

Mais de 70 policiais experts atuaram como docentes nos diversos cursos realizados na ESPC, visando a multiplicação do conhecimento e sendo reconhecidos com o pagamento de gratificação pela docência.

# Capital Humano

## SAÚDE E BEM ESTAR DOS SERVIDORES

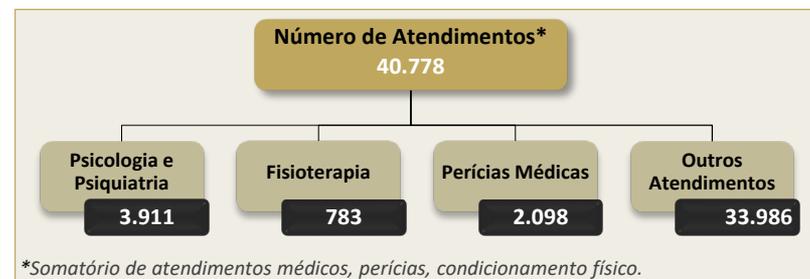
Em razão do insalubre ambiente profissional, foi criado no âmbito da PCDF, programas de Saúde no Trabalho – PROSAT, que visa o estabelecimento do suporte organizacional e social para os servidores.

Em paralelo, a Comissão de Acompanhamento da Saúde Ocupacional do Servidor – CASOS, assiste os servidores com risco de complicações de transtorno mental, quais sejam, servidores com incapacidade laborativa total por longo período ou incapacidade laborativa parcial. O acompanhamento é feito por equipe de saúde ocupacional e profissionais da área psicossocial.

### PROJETOS INTEGRANTES DO PROSAT

- ✓ **Programa de Bem-Estar do servidor – PROBEM:** avalia continuamente a saúde do servidor da PCDF para verificar a existência de riscos ocupacionais no ambiente de trabalho e promover medidas de prevenção à saúde.
- ✓ **Projeto Bellona:** Desenvolvimento de habilidades emocionais para mulheres servidoras.
- ✓ **Projeto Marte:** Desenvolvimento de habilidades emocionais para homens servidores.
- ✓ **Despertar para a excelência:** treinamento de habilidades emocionais e comportamentais para equipes.
- ✓ **Qualivida:** Promoção de cursos específicos de educação financeira, linguagem libras (inserção social), encontros para tratar de diversos temas na área de saúde mental e motivacional.
- ✓ **Projeto Fé-Capelanía:** Ações que promovem o desenvolvimento da espiritualidade.
- ✓ **Projeto PoliRock:** Ferramenta preventiva e terapêutica utilizando a música como elemento de promoção da saúde.
- ✓ **Projeto Pró-Conexão:** Gestão do estresse por meio de moderna tecnologia de autocontrole. Por meio do *biofeedback* promove a modulação cardiorrespiratória e cerebral dos servidores.

- ✓ **Projeto Despertar para o desenvolvimento Humano:** Utiliza técnicas e ferramentas de Coaching Executivo, da Psicologia Cognitiva Comportamental e da Psicologia, sendo um treinamento que desperta a aprendizagem através da cognição e emoção buscando uma mudança sustentável e a construção de uma nova realidade focada em resultados positivos, novas perspectivas e alternativas para o ser humano.



Publicação das Portarias nº 2 e 20/2020 que dispõem sobre o regime de trabalho da policial gestante e lactante com filho de até 1 ano, assegurando seu afastamento de operação, plantão e sobreaviso, além de garantir à mulher policial com filho de até dois anos e ao homem policial nos 60 dias subsequentes ao nascimento do filho, a não obrigatoriedade de viajar a serviço que exija pernoite.



# Saúde – Pandemia de COVID-19

Acesse as contratações para enfrentamento da COVID-19

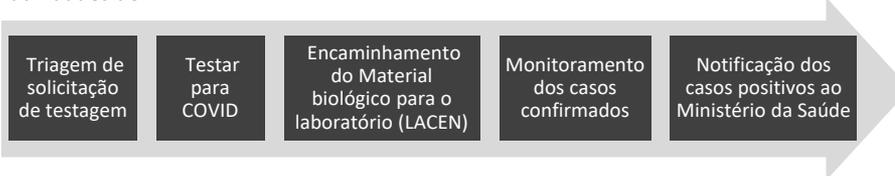


A Policlínica da PCDF atuou de forma determinada no controle da disseminação do coronavírus no âmbito da PCDF. Foram realizados diversos atendimentos com foco nos policiais da ativa e também com atenção aos aposentados, dependentes, comissionados e administrativos.

As equipes médicas acompanharam 2.850 pessoas durante sintomas e infecções. Foram deferidos 214 pedidos de teletrabalho e realizada uma testagem regular com mais de 7.000 testes. Foram confirmados 510 servidores ativos com a infecção por COVID-19 e 2 mortes.

Buscamos ajustar nossa atuação aos Decretos Distritais publicados e nosso Plano de Contingência não só visou a proteção dos servidores e colaboradores do órgão, como todo cidadão que precisou do nosso atendimento.

A PCDF executou um total de R\$ 1.178.958,25 para aquisição de insumos, materiais e equipamentos para enfrentamento da pandemia. Ademais, o PROBEM ajustou suas atividades e atualmente funciona como PROENP (Programa Ocupacional de Enfrentamento da Pandemia), que atende aos policiais, familiares, colaboradores nas atividades de:



## PRINCIPAIS AÇÕES REALIZADAS

- Delegacia Eletrônica – adaptações que permitiram aumento no número de naturezas criminais para registro online.
- Desenvolvimento de “kits” para a coleta biométrica nos hospitais, agilizando a identificação de pacientes vivos e de cadáveres.
- Publicação de nova Carta de Serviços para o período pandêmico.
- Fabricação, pelo Instituto de Criminalística, de álcool glicerinado para aplicação na pele e álcool para limpeza de superfícies.
- Colocação de *blindex* nos balcões de atendimento, separando o público dos servidores para diminuir possível propagação do vírus.
- Testagem regular dos servidores.
- Disponibilização de oxímetros acautelados para servidores que testarem positivo.
- Cronograma regular de sanitização, higienização e desinfecção das unidades.
- Criação de Comissão Extraordinária para apuração de doença profissional para os casos de COVID-19.
- Adoção de metodologias minimamente invasivas para as necropsias.
- Diversas operações policiais de combate a fraudes e desvios relacionados à pandemia, com destaque para a falsificação de [álcool em gel](#), [desvio de respiradores](#) e irregularidades na [compra de testes](#) pelo GDF, esta última denominada Operação Falso Negativo, com diversos desdobramentos e prisões que se estendem por 2021.

## Ambiente Externo



**Pandemia de Covid 19** - O ano de 2020 foi marcado pelas adversidades oriundas da pandemia de COVID-19. Esta situação ameaçou ainda mais a redução do nosso efetivo, a paralisação de serviços e a subnotificação de crimes. Mas é preciso considerar que a pandemia também foi uma oportunidade para incremento das nossas ferramentas digitais, em especial da Delegacia Eletrônica, que possibilitou o registro de novas naturezas criminais.

### PRINCIPAIS OPORTUNIDADES EM 2020

- ✓ Edição da **Medida Provisória nº 1.014** (4 de dezembro de 2020), dispoendo sobre a organização básica da PCDF, bem como do **Decreto nº 10.573** (14 de dezembro de 2020), que dispõe em linhas gerais sobre a organização, o funcionamento, a transformação, a extinção e a definição de competências e atribuições dos órgãos e das unidades da PCDF, atendendo determinação constante de decisão proferida pelo Egrégio Supremo Tribunal Federal nos autos da Ação Direta de Inconstitucionalidade nº 3.666, em 06 de dezembro de 2018, no sentido de que fosse realizada a reestruturação da instituição pela União no prazo de 24 meses.
- ✓ **CONCPC** – Novas resoluções do Conselho Nacional de Chefes de Polícia Civil, oportunizaram a qualificação dos nossos serviços. As 6 Resoluções emitidas em 2020 podem ser consultadas no [site do CONCPC](#).
- ✓ **SVG** – a continuidade do Serviço Voluntário Gratificado pelo Governo do Distrito Federal permitiu a manutenção das delegacias abertas por 24 horas, bem como oportunizou um aumento no número de apurações realizadas por esses voluntários. O SVG também permitiu o aumento no número de equipes periciais, com conseqüente redução do tempo médio de espera.
- ✓ **Reforma previdenciária** – em 2019, a tramitação da reforma previdência foi considerada uma ameaça para a PCDF, pois acarretou um aumento considerável no número de policiais que buscaram suas aposentagens, por receio da reforma. Depois de aprovada, a reforma tornou-se uma oportunidade para a instituição, pois muitos servidores que estavam prestes a aposentar passaram a ter que permanecer na ativa mais tempo para cumprir o requisito da idade mínima. Ademais, alguns servidores que já cumpriram esse requisito não se aposentaram por conta da alíquota elevada da previdência, o que tornou o abono permanência mais vantajoso financeiramente.
- ✓ **Resolução CNJ nº 356/2020** – proposta da ENCCCLA viabilizou a atualização da recomendação do Conselho Nacional de Justiça sobre alienação antecipada de bens apreendidos em procedimentos criminais, dando maior agilidade ao leilão dos itens apreendidos pelas forças policiais.
- ✓ **Cooperação técnica entre a PCDF e outras entidades:**
  - Companhia Energética de Brasília - CEB, com o objetivo de coibir crimes praticados contra a distribuidora de energia e reduzir as perdas decorrentes de tais atos;
  - Banco de Brasília – BRB, com a disponibilização de acesso ao sistema eletrônico de ocorrências - PCDFNET aos empregados do banco, para registro dos fatos em prejuízo à Sociedade de Economia Mista e suas subsidiárias, agilizando o processo de apuração.

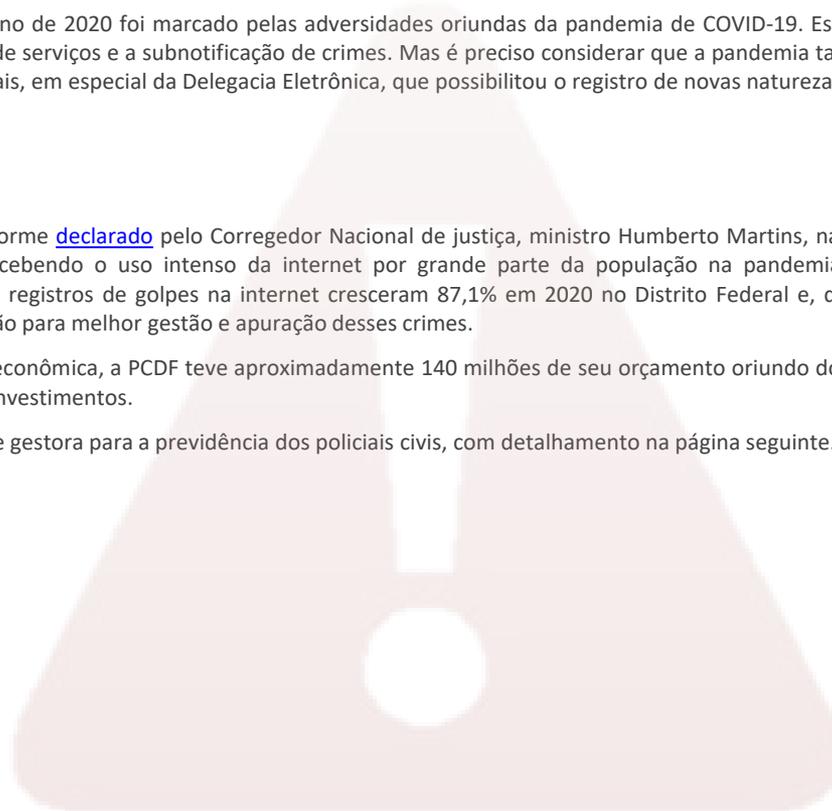
## Ambiente Externo



**Pandemia de Covid 19** - O ano de 2020 foi marcado pelas adversidades oriundas da pandemia de COVID-19. Esta situação ameaçou ainda mais a redução do nosso efetivo, a paralisação de serviços e a subnotificação de crimes. Mas é preciso considerar que a pandemia também foi uma oportunidade para incremento das nossas ferramentas digitais, em especial da Delegacia Eletrônica, que possibilitou o registro de novas naturezas criminais.

### PRINCIPAIS AMEAÇAS EM 2020

- ▲ **Evolução dos crimes cibernéticos** – conforme [declarado](#) pelo Corregedor Nacional de justiça, ministro Humberto Martins, na abertura do seminário de Criminalidade em tempos de Covid-19, os criminosos percebendo o uso intenso da internet por grande parte da população na pandemia, procuraram se adaptar à nova realidade, incrementando as fraudes eletrônicas. O registros de golpes na internet cresceram 87,1% em 2020 no Distrito Federal e, diante deste incremento, a PCDF estabeleceu alguns Procedimentos Operacionais Padrão para melhor gestão e apuração desses crimes.
- ▲ **Orçamento** - Em contexto de frustração econômica, a PCDF teve aproximadamente 140 milhões de seu orçamento oriundo do Fundo Constitucional remanejado pelo GDF, acarretando um prejuízo de milhões em investimentos.
- ▲ **Previdência** – indefinição de uma unidade gestora para a previdência dos policiais civis, com detalhamento na página seguinte.



# Ambiente Externo

## PREVIDÊNCIA SOCIAL

Atualmente, não há uma Unidade Gestora do Regime Próprio de Previdência Social que seja responsável pela homologação das Certidões de Tempo de Contribuição dos servidores da Polícia Civil do Distrito Federal, mantidos pelo Fundo Constitucional do DF (FCDF). Isso acarreta numa indefinição a respeito de qual fundo de previdência complementar os servidores policiais poderiam se submeter, FUNPRESP-EXE do Governo Federal ou IPREV-DF do Governo do DF.

Desde a promulgação da Emenda Constitucional nº 41/2003, essa ausência de definição acarretou na continuidade dos critérios e alíquotas previdenciárias anteriores à referida Emenda Constitucional, mesmo após as alterações estabelecidas por ela. Esses critérios permaneceram até a última reforma da previdência, Emenda Constitucional nº 103/2019.

Ademais, no ano de 2018, o Tribunal de Contas da União - TCU reconheceu por meio do TC 023.014/2010-5, a competência do Tribunal de Contas do Distrito Federal (TCDF) para a “apreciação, para fins de registro, da legalidade de admissões, aposentadorias, reformas e pensões relacionadas a servidores remunerados com recursos oriundos do Fundo Constitucional do Distrito Federal (FCDF)”. Entretanto, neste mesmo ano, o próprio TCU decidiu no Acórdão nº 2938/2018 do TC nº 019.64/2017-2:

*“9.3 Determinar aos Ministérios da Fazenda e do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão que no prazo de 180 (cento e oitenta) dias, realizem em conjunto a mensuração, o reconhecimento e a evidenciação no Balanço Patrimonial da União dos valores relativos ao passivo atuarial dos servidores da Polícia Civil do Distrito Federal e dos militares da Polícia Militar do Distrito Federal e do Corpo de Bombeiros Militar do Distrito Federal, conforme previsto no art. 40 da CF/1988, bem como a inclusão no anexo de metas fiscais da LDO, nos termos do inciso IV do §2º do art. 4º da Lei de Responsabilidade Fiscal”.*

Esse reconhecimento por parte do TCU, de que os servidores da Polícia Civil do Distrito Federal devem compor o passivo atuarial no Balanço Patrimonial da União, implica em mudança de posicionamento daquele órgão de controle externo no que diz respeito à competência do TCDF para a apreciação, para fins de registro, da legalidade de admissões, aposentadorias, reformas e pensões relacionadas a servidores remunerados com recursos oriundos do FCDF.

Assim, a apreciação pelo TCDF de atos potenciais que podem afetar as finanças e o patrimônio da União está em dissonância com o disposto nos artigos 70, 71 e 74 da Constituição Federal, acarretando para o TCU a ausência de segurança razoável acerca da correta legislação que está sendo aplicada aos servidores da PCDF, podendo essa omissão impedir a identificação de atos que venham a impactar o futuro das contas da União.



**PREVIDÊNCIA SOCIAL**



# Governança, estratégia e desempenho



- | **33** Governança
- | **35** Comitê Interno de Governança
- | **36** Índice de Governança e Gestão
- | **37** Planejamento Estratégico
- | **38** Planos, Programas e Políticas Externas
- | **39** Objetivos de Desenvolvimento Sustentável
- | **40** PCDF em números
- | **41** Principais Resultados
- | **52** Inovações 2020

# Governança

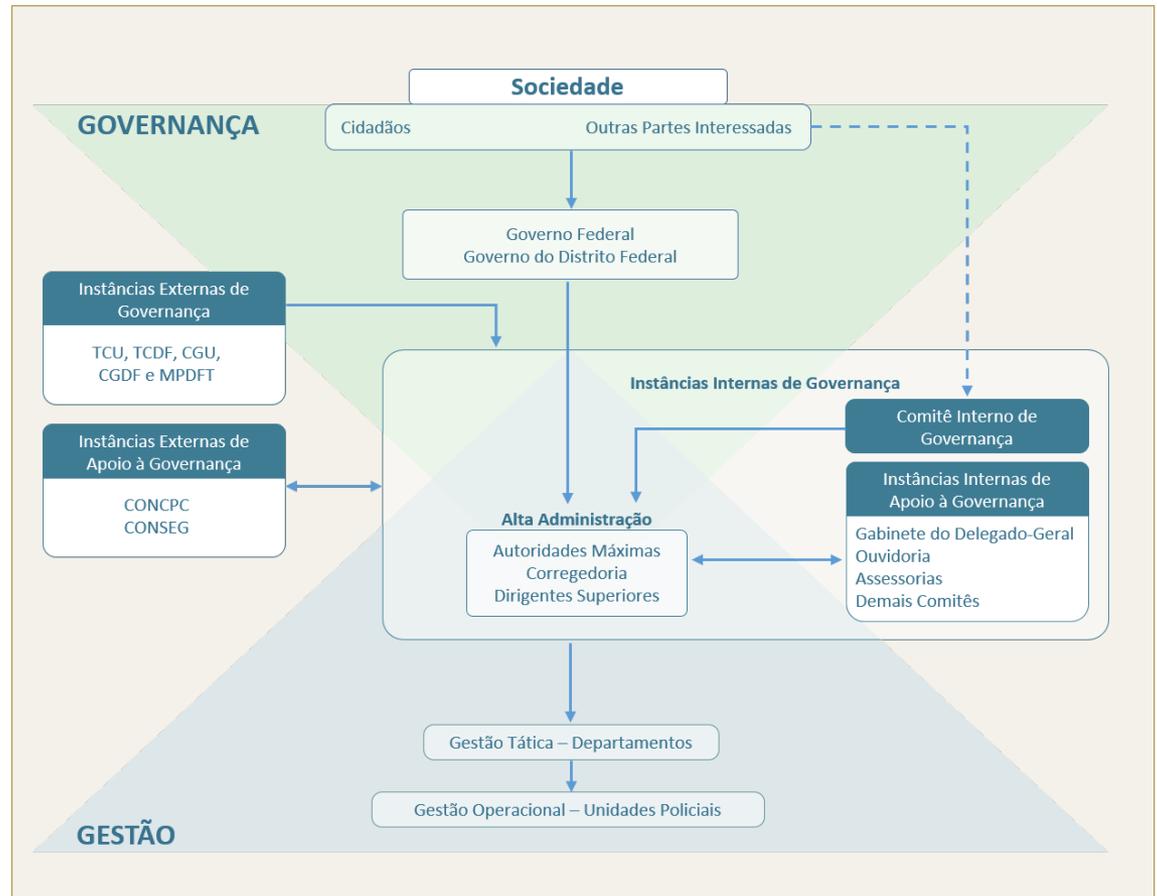
A Governança compreende os mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a atuação da gestão, com vistas à prestação de serviços de qualidade à sociedade. Nesta temática há muito o que aprendermos e este incremento passa pela cultura de um **olhar pragmático para o planejamento estratégico institucional, bem como um processo decisório mais assertivo.**

Em relação a governança da PCDF, demonstrada na figura ao lado, consideramos:

**Instâncias externas de governança:** por receber orçamento do Governo Federal e Governo do Distrito Federal, a PCDF está submetida ao controle externo das duas esferas, bem como do MPDFT e seu Núcleo de Investigação e Controle Externo da Atividade Policial e Núcleo de Combate à Tortura – Ncap/NCT. A PCDF considera estes atores como grandes propositores de políticas públicas no país, sendo vistos, inclusive, como **grandes apoiadores no crescimento institucional.**

**Instâncias externas de apoio à governança:** enquanto o CONCPC promove a multiplicação de boas práticas e apoia os trabalhos desenvolvidos pelas polícias civis, o CONSEG auxilia no redirecionamento institucional a cada nova necessidade da sociedade.

**Alta Administração:** os dirigentes superiores são: Delegado-Geral, Delegado-Geral Adjunto, Chefe de Gabinete do Delegado-Geral, Corregedor-geral, Diretores de Departamentos e da Escola Superior de Polícia.



## Governança

### As Instâncias internas de governança e de apoio à Governança:

Neste segmento, contamos com diversos comitês e comissões que estão condicionados à realização de estudos prévios que permitem uma tomada de decisão baseada em evidências. Três desses comitês estão diretamente ligados ao processo decisório no nível estratégico, com reuniões regulares e redirecionamento da estratégia institucional.

- Comitê Interno de Governança Pública da Polícia Civil do Distrito Federal – CIG;
- Conselho de Administração do Fundo de Manutenção, Modernização e Reequipamento da Polícia Civil – FUNPCDF;
- Comitê Gestor de Tecnologia da Informação e Comunicação da Polícia Civil do Distrito Federal - CGTIC/PCDF;

Somado a este grupo, os seguintes comitês e comissões estão estabelecidos para apoio à Governança:

- Comissão Permanente de Disciplina – CPD;
- Comissão Permanente de Alienação – CPA;
- Comissão Permanente de Licitação – CPL;
- Comissão Permanente de Tomada de Contas Especiais – CPTCE;
- Comissão de Apuração de Inadimplência Contratual – CAIC;
- Comissão Gestora do Plano de Logística Sustentável da PCDF – Eco\_PCDF;
- Comissão de Ética da PCDF;
- Comissão de Acumulo de cargos efetivos – CACE;
- Comissão Técnica para Reequipamento e Reparelhamento da PCDF;
- Comitê de Enfrentamento ao Crack e outras Drogas;
- Comitê Interinstitucional da Política Distrital para os Animais;
- Comitê Gestor de Dados e Informações sobre Segurança Pública;
- Comitê de Gestão Integrada do Território do Distrito Federal;
- Comitê Setorial de Gestão do SEI-GDF;
- Comitê Gestor de Planejamento e Implantação do Centro Integrado de Operações de Brasília – CIOB;

- Comitê Gestor do CIOB - CG/CIOB;
- Comitê Gestor do Programa Viva Brasília - Cidades Limpas;
- Comitê Interinstitucional de Recuperação de Ativos do Distrito Federal;
- Comitê Gestor de Dados e Informações sobre Segurança Pública;
- Comitê de Gestão Integrada do Território do Distrito Federal;
- ☑ Subcomitê Gestor da Transformação Digital – SGTGD;
- ☑ Comitê Gestor de Segurança da Informação – CGSIC;
- ☑ Comissão para apresentar proposta de atualização da matriz curricular dos cursos de progressão funcional;
- ☑ Comitê Permanente de Acompanhamento da Política de Atendimento ao Cidadão – CPAC;
- ☑ Comitê Permanente de Análise e Repressão aos Crimes Contra o Patrimônio;
- ☑ Comitê Permanente de Análise e Repressão à Lavagem de Dinheiro e Recuperação de Ativos;
- ☑ Comitê Gestor do Sistema de Gestão de Ocorrências - SGO (Portaria Conjunta SSP / PMDF / CBMDF / PCDF / DETRAN / DER nº 23, de 04/11/2020).



Instituídos em 2020.

Destacamos que um colegiado e uma unidade desempenham papel fundamental na governança da PCDF, agregando valor à gestão por resultado: Comitê Interno de Governança (CIG) e Gabinete do Delegado-Geral (GABDG), apresentados em seguida.

## Comitê Interno de Governança

O Comitê Interno de Governança Pública foi instituído no âmbito do GDF pelo Decreto nº 39.736/2019, visando assegurar que as boas práticas de governança se desenvolvam e sejam apropriadas pelas instituições de forma contínua e progressiva.

Em atendimento a este Decreto, a PCDF instituiu seu Comitê Interno de Governança (CIG) por meio da Portaria nº 49/2019, que conta com reuniões mensais regulares e disponibiliza suas atas no sítio eletrônico do órgão.

Em 2020, o CIG deliberou importantes pautas diretivas, como a instituição do Sistema de Gestão da Qualidade, a Criação do 1º Plano Anual de Contratações – PAC, além de definições da política de gestão de riscos institucionais.

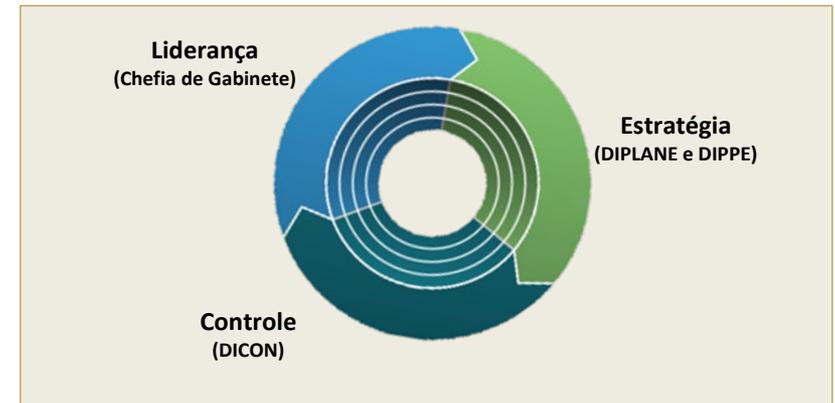
Acese maiores  
informações sobre o CIG



## Gabinete do Delegado-Geral

O Gabinete do Delegado-Geral foi instituído por meio do Decreto nº 40.795/2020 e representa uma das grandes estruturas de apoio à governança, sendo composto pela Divisão de planejamento Estratégico (DIPLANE), Divisão de Programas e Projetos Estratégicos (DIPPE) e pela Divisão de Controle (DICON), que, por sua vez, é composta pela unidade de controle interno, auditoria, conformidade e integridade.

Por meio do Acórdão nº 11204/2019 – TCU – 1ª câmara, o TCU recomendou: “...Polícia Civil do Distrito Federal que avalie a conveniência e oportunidade de a sua Unidade de Controle Interno, atualmente subordinada à Corregedoria-Geral da Polícia Civil, reportar-se diretamente ao órgão superior de governança, com vistas a conferir-lhe maior grau de independência, conforme preconizam as normas/Padrões internacionais..”. Entretanto, em razão da maturidade e cultura organizacional, foi necessária a criação deste gabinete com a figura do chefe de gabinete e as unidades apresentadas, com o intuito de melhor **afinar as ações e fortalecer a execução da estratégia organizacional**, já que as atividades de governança (avaliar, dirigir e monitorar) são implementadas por meio de práticas que podem ser agrupadas em três mecanismos: liderança, estratégia e controle.



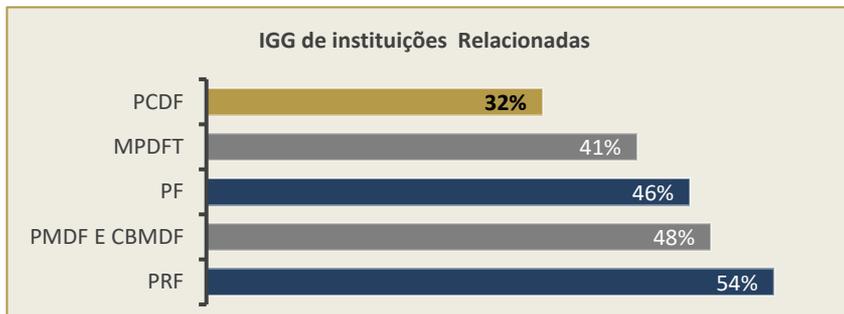
# Índice de Governança e Gestão (IGG)

O IGG é um questionário de auto avaliação aplicado pelo Tribunal de Contas da União para conhecer melhor a situação da governança no setor público e estimular as organizações públicas a adotarem boas práticas de governança. As notas são apresentadas em gráficos do tipo radar, variando de 0 (0%) a 1 (100%).

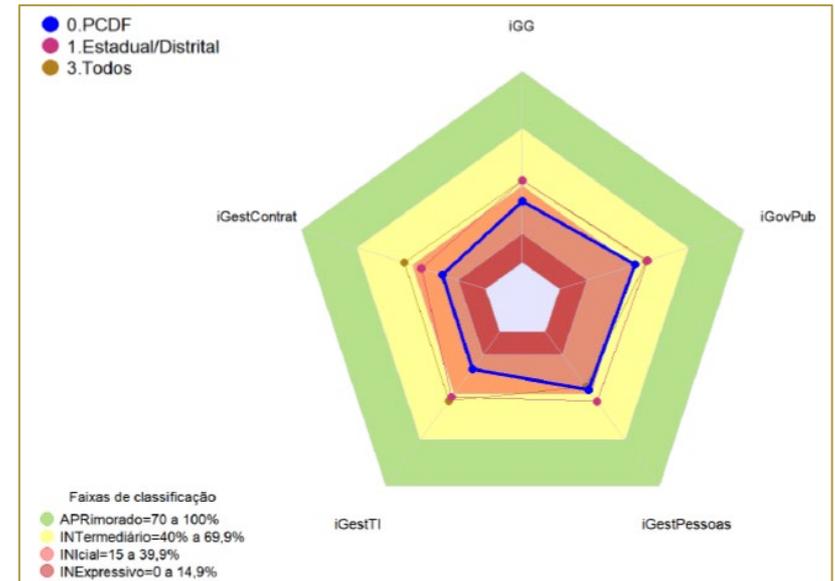
A última aplicação dessa ferramenta foi realizada em 2018, ano em que a PCDF obteve nota geral 32%. Quando observamos os índices que compõem este cálculo, verificamos a necessidade urgente de desenvolvê-los, pois estão abaixo de 50%.

Um dos nossos valores institucionais é a transparência e estamos comprometidos com a verdade e em não falsear esta pesquisa de caráter tão relevante à administração pública. Realizando uma análise comparativa com as demais instituições públicas relacionadas ao nosso negócio, reconhecemos que nossa governança precisa ser incrementada.

Embora a pesquisa não tenha sido aplicada em 2019 e 2020, o novo questionário, a ser aplicado, foi divulgado no âmbito do órgão e alguns itens selecionados para tratamento, como os relacionados às contratações, ao programa de integridade e à gestão de riscos. Sendo o índice obtido a partir da auto avaliação, o que pode envolver um grau de subjetividade, a PCDF estabeleceu como meta o último índice obtido pela Polícia Federal (PF), qual seja 46%.



Perfil de Governança e Gestão Pública da PCDF (2018)



INDICADORES COMPONENTES	ÍNDICE
iGovPub (índice de governança pública)	41%
iGovPessoas (índice de governança e gestão de pessoas)	38%
iGestPessoas (índice de capacidade em gestão de pessoas)	38%
iGovTI (índice de governança e gestão de TI)	20%
iGestTI (índice de capacidade em gestão de TI)	24%
iGovContrat (índice de governança e gestão de contratações)	36%
iGestContrat (índice de capacidade em gestão de contratações)	23%
<b>IGG (Índice Integrado de Governança e Gestão Públicas)</b>	<b>32%</b>

# Planejamento Estratégico

O Planejamento Estratégico da Polícia Civil do Distrito Federal, denominado Programa Avançar - 2º Ciclo, foi instituído por meio da Portaria nº 81, de 03 de julho de 2019 e elaborado para o período de 2019-2023. Trata-se de uma revisão do plano estratégico anterior, contemplando uma atualização incremental da estratégia institucional, levando em consideração fatores relevantes, como:

- ❑ A maturidade organizacional sobre o tema, sendo necessário traduzir a estratégia em algo simples e objetivo;
- ❑ A descontinuidade experimentada pelos órgãos do Poder Executivo, sendo necessário enfatizar o curto e médio prazo;
- ❑ A necessidade de conexão do plano com novas regulamentações.

Desta forma, o Plano Estratégico da PCDF tem apoiado o processo decisório do órgão, oportunizando uma melhor administração, com foco na gestão por resultados.

Foram estabelecidos indicadores aos objetivos estratégicos e definidas metas qualitativas, já que para muitos indicadores há variáveis externas que interferem no seu incremento, dificultando essa definição.

Sistematizamos a divulgação dos resultados publicando anualmente o Caderno de Indicadores, possibilitando a leitura com referência às linhas de base dos anos anteriores. Este caderno é publicado no ano subsequente aos dados coletados.

[Acesse o Plano Estratégico Institucional da PCDF](#)



[Acesse o Caderno de Indicadores 2021](#)



# Planos, Programas e Políticas Externas

## Governo Federal

A Lei nº 13.675, de 11 de junho de 2018, disciplinou a organização e o funcionamento dos órgãos responsáveis pela segurança pública nacional, criando a Política Nacional de Segurança Pública e Defesa Social - PNSPDS, bem como instituindo o Sistema Único de Segurança Pública – SUSP.

Essas regulamentações estão sendo alteradas no Plano Nacional de Segurança Pública que se encontra em elaboração pelo Ministério da Justiça e Segurança Pública e foi submetido à [consulta pública](#).



## Governo do Distrito Federal

O GDF instituiu o [Planejamento Estratégico do DF 2019-2060](#) trazendo propostas que desenham nossa cidade até o seu centenário. Na temática de segurança pública, o principal objetivo é aumentar a sensação de segurança por meio de enfrentamento qualificado da criminalidade, com a proposição das metas:

1. Redução em 8% dos Crimes Violentos Letais Intencionais – homicídio, feminicídio, latrocínio e lesão corporal seguida de morte;
2. Redução em 16% dos Crimes Contra o Patrimônio – roubo a transeunte, roubo de veículo, roubo em transporte coletivo, roubo em comércio, roubo em residência e furto em veículo;
3. Reduzir em 10% os crimes de violência contra as mulheres;



Nas páginas 42 a 48 estão detalhadas as ações da PCDF nesses 3 eixos.

## Conselho Nacional de Chefes de Polícia - CONCP

Criado em 1998, atualmente presidido pelo Delegado-Geral da PCDF, é composto pelos chefes das Polícias Cíveis de todos os estados do Brasil e do Distrito Federal. Com reuniões periódicas, as decisões do [CONCP](#) são consubstanciadas em resoluções e tem caráter orientativo para as Polícias Cíveis.



## Objetivos do Desenvolvimento Sustentável

A PCDF possui iniciativas que visam atender os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS, agenda mundial adotada em 2015 pela Cúpula das Nações Unidas sobre o Desenvolvimento Sustentável a serem atingidas até 2030.



## A Estratégia Nacional de Combate à Corrupção e à Lavagem de Dinheiro - ENCCLA

É a principal rede de articulação para o arranjo e discussões em conjunto com uma diversidade de órgãos para a formulação de políticas públicas e soluções voltadas ao combate àqueles crimes e a PCDF é um dos participantes desta rede.

[Acesse as ações da ENCCLA 2020.](#)



## Secretaria de Estado de Segurança Pública do Distrito Federal – SSP/DF

Orientada pela Lei Federal nº 13.675/2018, o Governo do Distrito Federal instituiu a Política Distrital de Segurança Pública e Defesa Social no Distrito Federal, por meio da Lei nº 6.456, de 26 de dezembro 2019. O Plano Distrital de Segurança Pública está em elaboração, sendo coordenado pela SSP.



Ainda no âmbito da SSP, os **Conselhos Comunitários de Segurança – CONSEG**, são entidades comunitárias, de caráter consultivo e deliberativo, com o fim de promover a organização e a integração das comunidades locais com os órgãos de segurança. Os titulares das Delegacias Circunscripcionais são membros dos conselhos das suas respectivas regiões administrativas, oportunizando a aproximação da PCDF com o cidadão.

# Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS

Saiba mais em <https://odsbrasil.gov.br/>



## Objetivo 4. Educação de qualidade

Em 2020 a PCDF continuou a execução do Programa Investigador Mirim – PIM, criado por meio da Portaria nº 46/2019 – PCDF. Este programa está alinhado à estratégia ODS 4.7, onde alunos selecionados da rede pública são assistidos na Escola Superior de Polícia, oportunizando a aquisição de conhecimentos e habilidades necessárias, por meio da educação, para o desenvolvimento sustentável e estilos de vida sustentáveis, direitos humanos, igualdade de gênero, promoção de uma cultura de paz e não violência, cidadania global e valorização da diversidade cultural e da contribuição da cultura para o desenvolvimento sustentável.

## Objetivo 5. Igualdade de gênero

Em 2020 a PCDF inaugurou mais uma Delegacia Especial de Atendimento à Mulher – DEAM, bem como trabalhou diversas iniciativas alinhadas à estratégia ODS 5.2, buscando eliminar todas as formas de violência contra todas as mulheres, conforme citado nas páginas 47 e 48.

## Objetivo 10. Redução das desigualdades

Por meio da Delegacia Especial de Repressão aos Crimes por Discriminação Racial, Religiosa, ou por Orientação Sexual, ou Contra a Pessoa Idosa ou com Deficiência – DECRIN, a PCDF possibilitou um atendimento diferenciado e reduziu a desigualdade de resultados, eliminando práticas discriminatórias para os público deste segmento, alinhado à estratégia ODS 10.3. Ainda em 2020, por meio da Norma de Serviço nº 27/2020 – PCDF, as mulheres cisgênero e transgênero foram incluídas no protocolo de feminicídio e de acolhimento. A População LGBT já é contemplada em protocolo de acolhimento e tratamento definido na norma de Serviço nº 04/2019.

## Objetivo 12. Consumo e produção responsável

Em 2020, a PCDF teve grande avanço no tema sustentabilidade. Com a publicação de plano de logística sustentável, regulamentos e estabelecimento de acordos, organizamos a instituição para iniciar a coleta seletiva no órgão no primeiro bimestre de 2021. Estas práticas podem ser acompanhadas no [sítio eletrônico da PCDF](#), bem como estão alinhadas às estratégias ODS 12.2, 12.4, 12.5, 12.7 e 12.8.

## Objetivo 15. Vida terrestre

Por meio da Delegacia de Combate à Ocupação Irregular do Solo e aos Crimes contra a Ordem Urbanística e o Meio Ambiente – DEMA, a PCDF realizou em 2020 diversas investigações alinhadas às estratégias ODS deste objetivo, com destaque para o parcelamento irregular do solo, dano ambiental e resgate de animais.

## Objetivo 16. Paz, justiça e instituições eficazes

Este objetivo está totalmente alinhado ao trabalho da PCDF e atuamos em várias estratégias ODS deste segmento. Contribuímos para a redução de homicídios, apoiamos a redução do fluxo financeiro ilegal e corrupção com a criação da DECOR dentre tantas outras ações descritas neste relatório.



## Principais Resultados – PCDF em Números



**331.459**  
Ocorrências registradas  
(205.137 presenciais e  
126.322 via Delegacia  
Eletrônica)



**882**  
Celulares recuperados



**8.007**  
Prisões adultos e  
apreensão de menores



**152.917**  
Documentos de  
Identidade expedidos



**23.430**  
Denúncias  
Recebidas



**28.113**  
Indiciados



**11.790**  
Pedidos de Medidas  
Protetivas



**44.601**  
Certidões de  
Antecedentes  
Criminais emitidas



**29.170**  
TCs  
instaurados



**88,37%**  
dos homicídios concluídos  
(63,16% solucionados)



**199**  
Armas apreendidas



**187.511**  
Vestígios  
armazenados



**36.898**  
Inquéritos Instaurados



**100%**  
dos feminicídios concluídos  
(73,3% solucionados)



**3.993**  
Kg de drogas  
apreendidas



**11.331**  
Informações  
Periciais emitidas



**4.712**  
PAAIs Instaurados



**415**  
Operações policiais  
realizadas



**215**  
Veículos recuperados



**39**  
Certidões negativa /  
positiva / preventiva  
de veículo



**37.858**  
Inquéritos Policiais  
remetidos ao Poder  
Judiciário



**8.808**  
Mandados de prisão  
cumpridos



**105.333**  
Perícias Realizadas



**110.326**  
Laudos  
emitidos

## Principais Resultados



### Índice de Transparência Ativa

O Governo do Distrito Federal, por meio da Controladoria-Geral, baseado no Art. 46 da Lei nº 4.990, de 12 de dezembro de 2012, estabeleceu o Índice de Transparência Ativa (ITA) que busca mensurar o grau de cumprimento da Lei de Acesso à Informação, no quesito transparência ativa, pelos órgãos e entidades do Poder Executivo do Distrito Federal.

A transparência ativa é a disponibilização pelos órgãos e entidades do Poder Executivo do DF de informações de interesse coletivo ou geral.

Pelo quarto ano seguido, a PCDF é premiada pelo índice de 100% de transparência ativa.



### Número de atendimentos na ouvidoria

Em 2020, foram realizados 15.254 atendimentos nos canais de ouvidoria a respeito dos serviços e atendimentos prestados pela PCDF.

O DF realiza anualmente o prêmio Ouvidoria-Geral do Distrito Federal (OGDF) de melhor desempenho entre as ouvidorias do DF, tendo como objetivo, estimular, reconhecer, fortalecer e premiar as ouvidorias que apresentarem o melhor desempenho, considerando também a percepção do cidadão.

Em 2020, o Edital nº 3 de agosto/2020 que promoveria a premiação foi cancelado, mas visando à melhoria contínua deste serviço, a PCDF continua utilizando como linha de base, o resultado divulgado em 2019, quando ocupamos o [4º lugar](#) na categoria 3, composta pelas ouvidorias que receberam a partir de 150 manifestações por mês.



### Emissão da carteira de identidade

Em média, 60% das demandas de identificação decorrem de solicitações de 2ª via da carteira de identidade, principal fonte de receita do FUNPCDF. O serviço é prestado por meio de agendamento prévio e fornecido em 19 Postos de Identificação Biométrica, bem como no ônibus itinerante.

Em razão da pandemia de COVID-19 no ano de 2020, os atendimentos foram reduzidos, gerando muitas reclamações junto à Ouvidoria da PCDF. Essas reclamações correspondem a menos de 1% do total de atendimentos realizados, e todas elas são atenciosamente tratadas pela Divisão de Identificação Biométrica do Instituto de Identificação, que viabiliza a prestação do serviço.

Diante da grande demanda reprimida, em especial nos últimos meses do ano, a PCDF convocou papiloscopistas policiais para prestarem o Serviço Voluntário Gratificado nos Postos de Identificação Biométrica durante alguns finais de semana, quando centenas de cidadãos foram contemplados com a emissão do seu documento de identificação civil.

### NÚMEROS DE 2020



100%  
Índice de  
transparência ativa



15.254  
Atendimentos  
da ouvidoria



162  
Elogios



1.149  
Reclamações

# Principais resultados

## CRIMES VIOLENTOS LETAIS INTENCIONAIS

Indicador que contabiliza o número total de Homicídio, Femicídio, Latrocínio e Lesão corporal seguida de morte, o CVLI é um dos três eixos de atuação pactuados no [Plano Estratégico do Distrito Federal](#), que estabeleceu como Resultado-Chave, a redução de 8%. Em 2020 foram registrados:



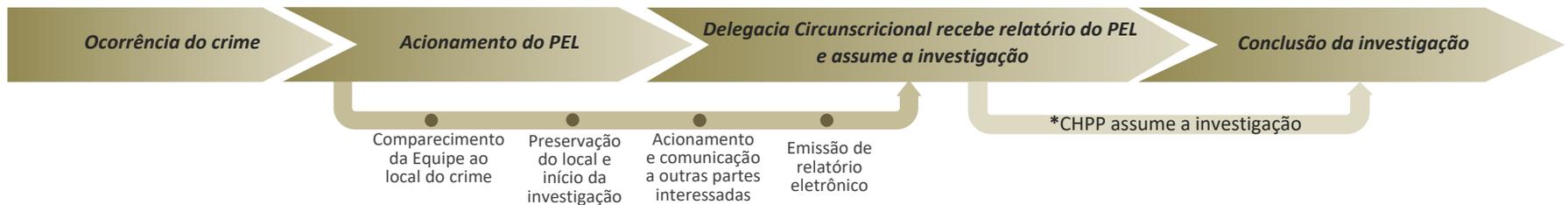
### Homicídios

Dentre as naturezas que compõem este indicador, o homicídio tem o maior número de registros, mas em 2020 o Distrito Federal registrou o menor número em 28 anos, um total de 11,4 crimes por 100 mil habitantes, índice mais baixo desde [1980](#). A redução em relação a 2019 foi de 10,8%, alcançando um resultado melhor do que o esperado no Plano Estratégico do Distrito Federal.

No âmbito da PCDF, a apuração destes crimes é realizada, ainda no local do fato, pela equipe do Plantão Extraordinário de Preservação de Local de Crimes Violentos Letais Intencionais – PEL. Tal equipe tem como missão assegurar a integridade da cena do crime, a fim de que não se alterem o estado e conservação das coisas, iniciar os trabalhos de polícia investigativa no local do fato, identificando a vítima, eventuais testemunhas e o possível autor, bem como observar os procedimentos constantes no protocolo de padronização de atuação. Em seguida, a investigação é conduzida pela Delegacia de Polícia Circunscrição do local do fato, a qual se encarregará da continuidade das diligências investigativas adequadas à elucidação do crime.

\*Caso tenha havido o exaurimento das diligências investigativas, sem ser possível relatar o inquérito policial, e não havendo linha investigativa a ser seguida, a Delegacia de Polícia responsável pela apuração do crime produz despacho circunstanciado requerendo a redistribuição do procedimento à Coordenação de Repressão a Homicídios e de Proteção à Pessoa (CHPP), por meio da Corregedoria-Geral de Polícia (CGP), nos termos do Regimento Interno da PCDF.

A Divisão de Correição da CGP realiza uma detida análise dos autos e, preenchidos os citados requisitos, remete o inquérito policial à CHPP para assumir a investigações.



**344**  
Homicídios registrados



**11,4**  
Homicídios por 100 mil habitantes



**63,16%**  
Dos homicídios elucidados



**1.662**  
Presos por tráfico de drogas



**3.993**  
Kg de droga apreendida



**199**  
Armas apreendidas

# Principais resultados

## HOMICÍDIO

A redução dessa taxa é consequência de vários esforços e em 2020 a PCDF reforçou as estratégias:

**Remessa de IPs ao Poder Judiciário e indiciamento** - a PCDF teve [reconhecimento nacional](#) em virtude do alto índice de elucidação destes crimes nos primeiros anos de apuração. Os valores de remessa e indiciamento, são variáveis dinâmicas, pois vão sendo incrementados com o desdobramento das investigações, o que pode levar meses ou anos. Neste sentido, nossos números costumam ser menores quando do fechamento do ano em relação aos anos anteriores. Fechamos 2020 com **taxa de conclusão de homicídios de 88,37% e de elucidação de 63,16%**.

**Tráfico de drogas** – com base nos estudos realizados pela PCDF, muitos homicídios registrados no DF tem relação direta com a guerra entre gangues pelo comando do tráfico de drogas. A PCDF realizou diversas operações de enfrentamento a essa modalidade criminosa.

**Confeção de retrato falado** – reabertura, em 2020, do novo Núcleo de Exames Iconográficos e Biométricos (NEIBI nº 02), nas instalações da DCA II, exclusivo para confeção de retratos falados, progressões de idade, quadros de reconhecimento e projeções de disfarce de autores de crimes.



Fonte: Painéis Polaris/PCDF

Observação: O número de vítimas de homicídio pode diferir do número de ocorrências de homicídios, pois pode haver mais de uma vítima em cada registro

**Plantão Extraordinário de Preservação de Local de Crime Violento (PEL)** – implementado em 2019, este trabalho sofreu importantes modificações em 2020, com a regulamentação das condutas no local (Portaria nº 97/2020 – PCDF) e instituição de relatórios eletrônicos e padronizados da atuação do PEL. (Ordem de Serviço nº 119/2020-DPC/PCDF).



- PCDF e PRF apreendem 2 ton de drogas que seriam entregues a traficantes
- PCDF faz operação contra tráfico em favela instalada no coração da Asa Sul
- Polícia Civil apreende 6 mil comprimidos de ecstasy no Distrito Federal
- Banca do pó: PCDF estoura comércio na Feira do Paraguai que vendia cocaína
- Polícia Civil apreende 6,5 quilos de cocaína em regiões do DF
- PCDF estoura chácara usada como depósito de drogas que abastecia o DF
- Polícia prende traficante do DF com 55 kg de maconha e cocaína
- Ação da Corel ocorreu em monitorando o suspeito
- PCDF prende família especializada em tráfico de haxixe e droga sintética
- Ação conjunta da PCDF e PRF prende acusados de tráfico interestadual



# Principais resultados

## CRIME ORGANIZADO

O Distrito Federal passa por uma mudança no que diz respeito às atividades de facções criminosas. Com a transferência de presos de alta periculosidade para a Capital da República, foram observadas tentativas de consolidação e de desenvolvimento de grupos criminosos organizados na capital, as quais foram combatidas pelas PCDF. A Polícia Civil vem monitorando e reprimendo as tentativas de estabelecimento dessas facções no DF.

Em 2020, a principal estratégia utilizada pela PCDF para este enfrentamento foi a reestruturação da unidade responsável pelas investigações desta natureza, deixando de ser uma Coordenação e passando a ser denominado Departamento de Combate à Corrupção e ao Crime Organizado (DECOR).

Com isso também resta fortalecida a repressão aos crimes contra a administração pública e de sonegação fiscal.

Também foi criado no âmbito da PCDF o Comitê Permanente de Análise e Repressão à Lavagem de Dinheiro e Recuperação de Ativos, uma estratégia de retirar o poder financeiro destes grupos desestimulando a prática de delitos, bem como devolvendo o proveito do crime para a economia do país.

**PCC monitorou secretário de segurança e delegados do Distrito Federal**

Polícia Civil e Ministério Público investigam ações que estejam relacionadas ao surgimento de uma célula do facção no DF. Informações obtidas pelo Correio-Braziliense de que o secretário de Segurança do DF teria alvo do grupo criminoso

**Polícia prende integrante do PCC com hierarquia mais alta no DF**

O suspeito foi encontrado em Planaltina de Goiás neste sábado (22/8)

**Integrantes do PCC faziam teleconferência para definir rotina de crimes no DF**

Grupo foi preso no âmbito da Operação Fora do Ar, deflagrada pela Polícia Civil do Distrito Federal (PCDF)

**PCC mapeou Distrito Federal para se instalar em áreas nobres**

Escolha por regiões como Lagos Sul e Norte e Jardim Botânico levou em consideração menor policiamento na área e proximidade com presídios

**Polícia Civil busca desarticular célula do PCC no Distrito Federal**

Advogados estão entre os alvos de mandados de busca e apreensão

**Operação da Polícia Civil e do MP desarticula novas células do PCC no DF**

A Operação Anastasy's cumpre mandados de prisão preventiva e de busca e apreensão

**Polícia Civil prende servidores suspeitos de fraudar concurso da Secretaria de Educação do DF**

Mandados foram cumpridos em endereços da capital e na região do Entorno. Alguns também estão investigados por fraude em seleção do SIJ.

**Operação desarticula rede de tráfico interestadual de drogas entre DF e Santa Catarina**

CGJ

**Traficantes de drogas sintéticas do DF movimentaram R\$ 5 milhões**

Operação do ano passado apreendeu cerca de 8 mil comprimidos de ecstasy, enquanto a deste ano era focada na parte financeira do grupo

**METRÓPOLES**

**PCDF faz megaoperação contra grupo suspeito de fraude milionária**

A organização criminosa, composta por corretores de cereais, produtores rurais e sócios de empresas de fachada, atua no ramo de grãos

**METRÓPOLES**

**PCDF e MPDF miram contratos superfaturados no Iges-DF**

Parte das irregularidades foram apontadas em Nota Técnica da Controladoria Geral da União (CGU), feita durante inspeção nos contratos do Instituto em 2018

**CORRÍO BRAZILIENSE**



# Principais resultados

## CRIMES CIBERNÉTICOS

O Distrito Federal teve em 2020 um incremento no número de registros de golpes na internet, um crescimento aproximado de **87,1%**. A PCDF com suas unidades circunscricionais e em especial, por meio da Delegacia Especial de Repressão aos Crimes Cibernéticos – DRCC atuou de forma eficiente, desarticulando organizações criminosas que atuavam dentro e fora do DF.

### Golpistas desviam quase R\$ 1 milhão ao simular leilão do Detran no DF

Organização criminoso realizava falsas licitações de automóveis em site fake e ficavam com o dinheiro dos lances

### Fraude bancária: PCDF mira em grupo que desviou R\$ 800 mil de contas

Os envolvidos acessavam dados das vítimas, efetivavam transações para incrementar o saldo e transferiam valores a outras contas

### Homem que ameaçou fazer massacre em baile funk no DF é preso

Suspeito teria afirmado que faria um ataque "histórico" em um show programado para este sábado (29/02/2020), no Setor Comercial Sul

### Homem de 62 anos é preso em operação contra pedofilia no Distrito Federal

Os policiais encontraram materiais relacionados à pedofilia infantil armazenados em um HD externo

### Suspeito de integrar quadrilha que aplicava golpes é transferido para o DF

A organização criminoso furtou aproximadamente R\$ 2,5 milhões de contas bancárias de pessoas físicas e jurídicas

### Polícia toma domínio de site que propaga fake news sobre políticos do DF

Alvo de inquérito, Darione de Melo Silva, mais conhecido como Donny Silva, foi indiciado por falsidade ideológica e crime contra a honra

### Presos homens que ameaçaram juízes de morte no DF: "Traidores da pátria"

Os suspeitos foram detidos durante operação da PCDF e do MPDF1, no residencial Lake Side, às margens do Lago Paranoá

### PCDF fecha o cerco contra pornografia infantil e prende homem de 28 anos

A DRCC prendeu em flagrante um homem acusado de armazenar imagens e vídeos de pornografia infantil em seu computador pessoal

### Vai comprar TV na quarentena? Cuidado com os golpes pela internet

PCDF prendeu, nesta quinta-feira (16/04), cinco pessoas que fraudavam compras pela internet e revendiam os aparelhos ainda na caixa

### Hacker que roubou R\$ 648 mil das contas de brasilienses é alvo da PCDF

A investigação teve apoio da Divisão Criminal do Departamento de Justiça dos Estados Unidos e da Polícia Civil do Estado de Santa Catarina





# Principais resultados

## CRIMES CONTRA O PATRIMÔNIO

Esse eixo conta com diversas naturezas criminais, e a PCDF, no seu Planejamento Estratégico, publicado em 2019, estabeleceu como estratégia, o foco nas naturezas mais críticas.

Ademais, trata-se de um dos três eixos especiais de atuação das forças de segurança, pactuado no [Plano Estratégico do Distrito Federal](#), que estabeleceu como Resultado-Chave a redução de 16% nesses crimes.

Certamente a mudança de rotina do cidadão no período pandêmico oportunizou a redução de algumas práticas criminais. Além disso, o foco dado a essas naturezas tem apresentado resultados positivos nos últimos anos, com a redução significativa de alguns indicadores de segurança pública.

Natureza	Redução de 2020 em relação a 2019	2020	2019	2018
Roubo a transeunte	↓ 40%	19.683	33.029	29.281
Roubo em transporte coletivo	↓ 44%	884	1.567	1.506
Roubo de veículo	↓ 44%	2.217	3.993	3.429
Roubo em comércio	↓ 47%	808	1.534	1.200
Roubo em residência	↓ 38%	370	597	494
Furto em interior de veículo	↓ 39%	6.481	10.540	9.300

### NÚMEROS DE 2020



882

Celulares recuperados pela PCDF



215

Veículos recuperados pela PCDF



2.901

Pedidos de bloqueio de celular

Por meio da Portaria nº 61/2020 foi instituído o Comitê Permanente de Análise e Repressão aos Crimes Contra o Patrimônio no âmbito da PCDF. Na sequência, a Portaria nº 62/2020 estabeleceu diretrizes e procedimentos relacionados à repressão qualificada e prioritária aos crimes contra o patrimônio no âmbito da PCDF.

**Roubo a transeunte** – estudos apontam que o foco desses registros é a subtração de aparelhos celulares. Nos anos anteriores a PCDF, em parceria com a Anatel, ofereceu à população o serviço de bloqueio dos aparelhos subtraídos, por meio do Programa [Fora da Rede](#). Em 2020, a estratégia utilizada pela PCDF foi a internalização de que a apreensão e a restituição da *res furtiva* devem ser compreendidas como princípio de atuação.

**Roubo em residência, estabelecimento comercial e transporte coletivo** – Em 2020, a PCDF regulamentou a obrigatoriedade de instauração imediata de Inquérito Policial para apurar a prática de crimes patrimoniais com emprego de violência e grave ameaça, praticados em residência, estabelecimento comercial ou transporte coletivo. Normas de Serviço nº 18 e 21/2020 – CGP.

Em paralelo, ficou normatizada a realização prioritária e célere de perícia criminal no local destes fatos e o levantamento patrimonial do autor ou organização criminosa identificada.

**Operações de destaque**  
**Polícia prende integrantes de quadrilha que furtava motocicletas no DF**  
**Bando que vendia carga roubada em mercados é alvo de operação da PCDF**  
**Grupo investigado em 60 inquéritos é preso por roubos e furtos no DF**  
**PCDF investiga comércio ilegal de autopeças no H Norte**  
**Operação desarticula quadrilha especializada em roubo de cofres no DF**  
**PCDF prende grupo que vendia carros roubados com GPS para roubá-los de novo**  
**PCDF prende organização criminosa que roubava só famílias chinesas**  
**Suspeitos de prática de roubos a residência são presos pela PCDF**

# Principais resultados

## CRIMES CONTRA AS MULHERES

Este indicador que contabiliza o número total de feminicídios, estupros e violência doméstica, sendo um dos três eixos especiais de atuação das forças de segurança, pactuado no [Plano Estratégico do Distrito Federal](#), que estabeleceu como Resultado-Chave, a redução de 10%.

### Feminicídio

A redução dos feminicídios em 2020 foi de [quase de 50%](#) em relação a 2019. O índice desse crime no DF foi de 1,1 para 100 mil habitantes, o menor desde a criação da Lei 13.104/2015. A redução mostra que a estratégia de prevenção surtiu efeito. Quanto ao trabalho investigativo, tivemos 100% de conclusão e 73,3% de elucidação desses crimes.

O número de feminicídios no DF é consideravelmente maior que o de outros estados e isso se deve ao fato de que, desde 2017, a PCDF adotou protocolo em que todos os casos de mulheres mortas, desaparecidas ou que aparentemente cometeram suicídio são inicialmente registrados e tratados como feminicídio, com posterior reclassificação a depender dos desdobramentos da investigação.



**Protocolo Nacional de Investigação e realização de perícias nos crimes de feminicídios.** A PCDF foi a pioneira, desenvolvendo em 2017 seu protocolo institucional (Norma de Serviço nº 04 de 08/03/2017). Este documento foi validado pelo CONPCPC e utilizado pelo MJSP para a publicação do protocolo nacional em 2020, regulamentado pela Portaria nº 340/2020 do MJSP. A Norma de Serviço nº 27/2020-PCDF estabeleceu que o protocolo de investigação de feminicídio será aplicado sempre que a vítima for do gênero feminino, seja mulher cisgênero ou transgênero.

### NÚMEROS DE 2020



**13.632**  
Medidas  
Protetivas



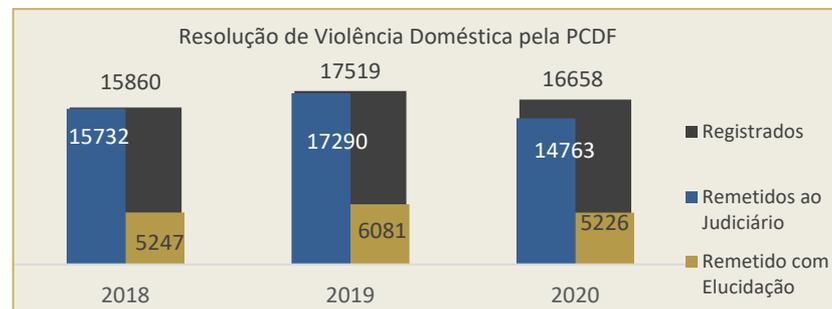
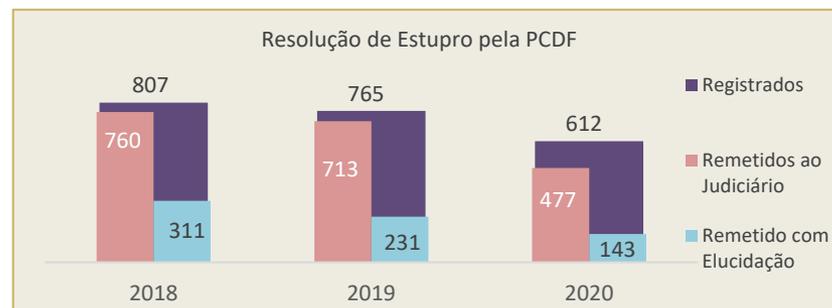
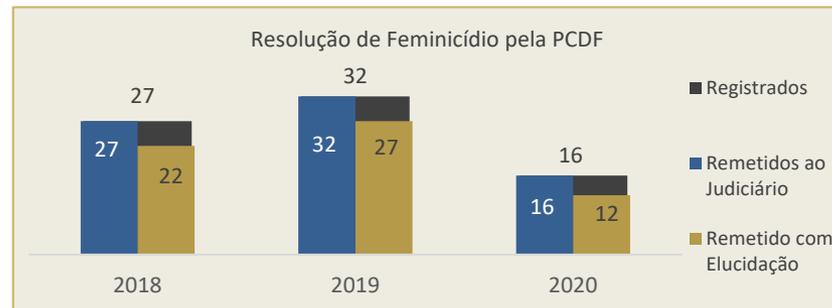
**100%**  
Taxa de  
conclusão de  
Feminicídio



**77,94%**  
Taxa de  
conclusão de  
Estupro



**88,62%**  
Taxa de  
conclusão de  
Maria da Penha



# Principais resultados

## CRIMES CONTRA AS MULHERES

**Estupro** - Em 2020 foram **612** registros, dos quais **381** são de vulneráveis. Estes crimes são investigados pelas equipes das delegacias circunscricionais, pelas DEAMs, ou pela Delegacia Especial de Proteção à Criança e ao Adolescente (DPCA). Em 2020, foram **concluídos 77,94% e elucidados 29,98% dos casos**.

**Violência doméstica** – Em 2020 foram **concluídos 88,62% e elucidados 35,40% dos casos**. Essa baixa elucidação não reflete a eficiência do trabalho, pois nesse indicador, são somados apenas os registros que tiveram indiciamento. Este crime teve uma redução de **4,9%** em relação a 2019 e contou com as seguintes estratégias da PCDF:

- Registros on-line - em 2020 a PCDF disponibilizou o registro de ocorrências de crimes contra a mulher na Delegacia Eletrônica, oportunizando redução de subnotificações.
- DEAM - A PCDF conta com duas Delegacias Especiais de Atendimento à Mulher (DEAM I e DEAM II, essa inaugurada em junho de 2020 para atendimento, em especial, das mulheres de Ceilândia e do Sol Nascente). Além disso, a PCDF possui 31 Seções de Atendimento à Mulher (SAM), uma em cada delegacia circunscricional.
- Núcleo Integrado de Atendimento à mulher (NUIAM) – instituído na PCDF por meio da Portaria nº 35/2020 – PCDF. Através do acolhimento humanizado, busca-se amparar a vítima proporcionando condições reais de interromper o ciclo da violência. Nesse projeto, a PCDF conta com a parceria de outras instituições governamentais, iniciativa privada e sociedade civil organizada. Previsão de abertura de 3 novos núcleos até 2022.
- O IPDNA participa, desde 2014, da Rede Integrada de Bancos de Perfis Genéticos do Ministério da Justiça, inserindo perfis e realizando confrontos com amostras do Distrito Federal e de todo o país, sendo fundamental para a identificação de autores, vítimas e na resolução de crimes.

- Em 08 de junho de 2020, em alinhamento aos objetivos estratégicos institucionais, foi inaugurado o Posto Descentralizado do IML, pertencente ao Núcleo Regional de Perícias, no complexo onde se situa a 15ª DP – Ceilândia. Deu-se início à descentralização das perícias médico-legais, com enfoque precípua no atendimento a vítimas de violência sexual e de violência doméstica e familiar.
- Protocolo institucional de acolhimento de mulheres vítimas de violência doméstica familiar - regulamentado no âmbito da PCDF pela Norma de Serviço nº 01/2019, sofreu alterações para adequação legal com a Lei 13.880/2019, Resolução conjunta nº 5/2020- CNJ e CNMP que trata do formulário nacional de avaliação de risco, bem como com a Recomendação nº 02/2020 MPDFT que trata da escolha de vítimas para retirada de pertences.





## Principais resultados – Outras Operações Policiais de destaque

**Operação Vetus combate violência contra idosos em todo o país** gov.br

**Campanha alerta para importunação sexual no Carnaval** AGÊNCIA BRASÍLIA

Polícia Civil e coletivos femininos divulgaram a ação Não Mexa Comigo, Senão Eu Apito neste sábado (22), na Rodoviária do Plano Piloto

**Pai de santo é preso suspeito de abuso sexual contra 4 mulheres no DF** G1

**PCDF lança campanha contra racismo e LGBTfobia no Carnaval** METRÓPOLES

**Integrante de grupo neonazista é preso após tentar matar grafiteiro no DF** METRÓPOLES

**PCDF desarticula quadrilha que fraudava documentos para obter crédito** METRÓPOLES

**PCDF prende grupo que movimentou R\$ 5 mi com fraudes em precatórios** Jornal de Brasília

**PCDF e Procon fazem operação para coibir contrabando de cigarros** METRÓPOLES

**Operação no DF prende suspeitos de desviar R\$ 2,5 milhões em contas bancárias** G1

Organização criminosa usava empresas de fachada para 'lavagem de dinheiro', segundo Polícia Civil. Foram cumpridos 59 mandados judiciais contra alvos no DF e em três estados.

**Polícia desarticula grupo que aplicou golpe de R\$ 2 milhões em servidores do GDF** G1

**PCDF prende acusados de praticar estelionato contra servidores aposentados** Jornal de Brasília

DISTRITO FEDERAL METRÓPOLES  
**Quadrilha que tocava o terror em fazendas do DF é alvo da polícia**

Criminosos agiam com agressividade e armados na região do Café Sem Troco, em Planaltina. Eles foram presos por agentes da 31ª DP

**Operação prende suspeitos de usar documentos falsos para aplicar golpes em bancos e comércios do DF** G1

Polícia Civil cumpre 32 mandados de busca e apreensão e 30 de prisão em endereços de Brasília e Piauí. Prejuízo estimado é de R\$ 8 milhões.

**Polícia Civil deflagra operação de combate a venda de lotes irregulares no DF** G1

**Operação investiga desvio de respiradores da Secretaria de Saúde do DF por médico da rede pública** G1

Durante pandemia, servidor revendia equipamentos do GDF por meio de contratos sem licitação, diz polícia. Pasta afirma que 'está colaborando com autoridades'.



## Principais resultados - Outros destaques 2020

### SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE – SGQ

Foi instituído em 2020, no âmbito da PCDF, com a finalidade de estabelecer diretrizes que assegurem padrão de qualidade aos documentos, processos, produtos e serviços institucionais. O trabalho foi iniciado com a aprovação do layout dos documentos institucionais e início da documentação de rotinas.

### SUSTENTABILIDADE

O trabalho neste segmento foi iniciado em 2019 com a publicação dos Planos de Gerenciamento de Resíduos Sólidos - PGRS, bem como dos resíduos sólidos dos Serviços de Saúde – PGRSS. Buscando o alinhamento com as melhores práticas no setor público, a PCDF apostou em 2020 em ações de incremento desta pauta:

- Adesão ao programa do Ministério do Meio Ambiente, Agenda Ambiental na Administração Pública – A3P;
- Instituição da Política de Responsabilidade Socioambiental da PCDF;
- Instituição do Plano de Logística Sustentável – PLS/PCDF;
- Aquisição de materiais que possibilitarão o início da coleta seletiva no órgão em 2021.

### DELEGACIA ELETRÔNICA

Ampliação do rol de ocorrências policiais que podem ser registradas pela internet, visando levar mais conforto à população e reduzir a aglomeração de pessoas nas delegacias, especialmente em virtude da pandemia da Covid-19. Destaque para o registro de violência doméstica e pedido de medidas protetivas.

### CRIMES PATRIMONIAIS

Publicações de diretrizes e procedimentos relacionados à repressão qualificada e prioritária aos crimes contra o patrimônio no âmbito da PCDF. Portaria PCDF nº 62/2020.

### PÓS-GRADUAÇÃO

PCDF forma 1ª turma de pós graduação em segurança pública, por meio da Escola Superior de Polícia Civil.

### DEPARTAMENTO DE COMBATE À CORRUPÇÃO E AO CRIME ORGANIZADO - DECOR

Criação do Departamento de Combate à Corrupção e ao Crime Organizado, proporcionando mais autonomia administrativa, mais investimentos e recursos, além do aumento na capacidade investigativa em relação à criminalidade organizada, à corrupção e à sonegação fiscal, por meio do incremento de 20% na quantidade de policiais.

### LAVAGEM DE DINHEIRO E RECUPERAÇÃO DE ATIVOS

Publicação de diretrizes e procedimentos relacionados à repressão qualificada e prioritária ao crime de lavagem de dinheiro e recuperação de ativos, no âmbito da PCDF. Portaria PCDF nº 88/20.

### NOVO IML

Publicação do edital licitatório para a construção do novo Edifício-Sede do Instituto de Medicina Legal.

### AGENDAMENTO PARA EMISSÃO DA CARTEIRA DE IDENTIDADE

Simplificação do procedimento de agendamento para emissão da Carteira de Identidade permitindo o acesso facilitado ao serviço a partir do preenchimento de somente cinco campos (nome, CPF, data de nascimento, telefone e e-mail). Disponibilização do aplicativo e-Identidade também na Apple Store, ampliando o acesso à Carteira de Identidade em meio eletrônico para a população do Distrito Federal

### POLÍTICA DE ATENDIMENTO AO CIDADÃO

Publicação da Portaria nº 86 (30/09/2020), instituindo a Política de Atendimento ao Cidadão da PCDF, com vistas a assegurar a excelência na qualidade dos serviços prestados ao cidadão e consolidar a credibilidade institucional, conjugando as necessidades dos cidadãos e os interesses da investigação. Na Portaria foram descritos os princípios e valores a serem observados e as medidas prioritárias a serem adotadas na implementação da Política. Também foi instituído o Comitê Permanente de Acompanhamento da Polícia de Atendimento ao Cidadão da Polícia Civil do Distrito Federal (CPAC).

## Principais Resultados - Outros destaques 2020 - PJe

A ausência de controle dos procedimentos físicos remetidos ao Poder Judiciário e que não retornavam à PCDF era um obstáculo ao acompanhamento e ao deslinde do feito, notadamente pelo desconhecimento de eventual oferecimento de denúncia ou de prolação de sentença, seja condenatória ou absolutória, prejudicando, assim, a alimentação do banco de dados policial e a verificação da importância conferida aos elementos probatórios colhidos na esfera policial.

Ademais, a tramitação dos feitos criminais em suporte físico tornava extremamente dificultoso o acompanhamento do procedimento a partir de sua remessa definitiva ao Poder Judiciário, já que praticamente não se tinha acesso à íntegra de todos os atos processuais praticados a partir de então. Nesse cenário, somente se tinha ciência do oferecimento de denúncias, da prolação de sentenças, das decisões relativas a conflitos de competência, dentre outros, com a comunicação desses atos por parte do Poder Judiciário.



A partir da implementação do Sistema **PROCED.NET** e sua integração com o Processo Judicial Eletrônico (**PJe**) realizada em 2020, o acompanhamento processual e o acesso a todos os seus atos se tornou possível e descomplicado, permitindo que se tenha conhecimento de marcos importantes, tais como o oferecimento de denúncias e a prolação de sentenças.

Além disso, o incremento trazido a partir da interoperabilidade dos sistemas promoveu uma profunda mudança de paradigmas no que se refere à condução das investigações e, especialmente na Corregedoria-Geral de Polícia (CGP), com a aplicação de um modelo qualitativo de correção dos inquéritos policiais, de modo que se poderá acompanhar todo o ciclo do procedimento/processo no âmbito do Sistema de Justiça Criminal.

## Inovações 2020



Peritos Criminais do IC/PCDF passaram a inserir elementos balísticos no Sistema Informatizado de Indexação Balística (SIIB) (Solução Evofinder®) e realizar tarefas de correlação com o banco cadastrado. O estabelecimento dessa rotina já permitiu, no ano de 2020, a emissão de 72 laudos de Inteligência Pericial, vinculando elementos balísticos de diferentes ocorrências e, em muitos casos, apontando um novo caminho para a investigação.

Resultado esperado: Aprimoramento da inteligência policial e aumento da solução de crimes.



Adaptação das ferramentas e disponibilização de novas naturezas criminais para registro *on-line*, por meio da Delegacia Eletrônica. Destaque para a possibilidade de registro de ocorrência e requerimento por medidas protetivas, no âmbito da Lei Maria da Penha, atendendo necessidade em tempos de pandemia de Covid-19 - Portaria 64 de julho de 2020.

Resultado esperado: redução no número de subnotificações.



Implementação do sistema PROCED NET responsável pela produção de todas as peças relativas aos procedimentos policiais e sua posterior integração com o Processo Judicial Eletrônico-PJe.

Resultado esperado: Transparência e modernização dos procedimentos policiais.



Necrópsia minimamente invasiva: a utilização da Tomografia Computadorizada (TC) tornou-se rotina no IML, propiciando ao Perito Médico-Legista um aumento da qualidade dos exames necroscópicos, além de maior precisão nos diagnósticos.

Resultado esperado: evitar a abertura desnecessária do corpo, trazendo maior segurança aos servidores, especialmente em tempos de pandemia.



O Instituto de Identificação, por meio de seu Laboratório de Exames Necropiloscópicos em Cadáveres Especiais – LENCE, desenvolveu e implementou um novo protocolo para a identificação célere e segura de pacientes vivos e de cadáveres em hospitais vinculados à Secretaria de Saúde do Distrito Federal. Foram criados “kits” para a coleta biométrica, e encaminhados aos hospitais juntamente com instruções para a execução das etapas de coleta necessárias pelos técnicos de saúde.

Resumidamente, as pessoas que chegam aos hospitais sem identificação têm suas impressões digitais coletadas e suas imagens faciais registradas, as quais seguem via correio eletrônico ao LENCE, para pesquisa no sistema automatizado que acessa mais de 4 milhões de registros no banco de dados multibiométrico de identificações civis e criminais do Instituto de Identificação.

Resultado esperado: No contexto da pandemia de COVID-19, esta é uma técnica simples e prática para registro de biometrias, com baixo risco de contágio tanto para os profissionais de saúde encarregados dos procedimentos de coleta, quanto para os policiais civis, que não precisam se deslocar às unidades de saúde.



O IPDNA implementou o projeto de exames moleculares de RT-PCR para detecção do novo coronavírus (SARS-Cov-2 – COVID – 19) para servidores, conviventes e terceirizados da PCDF.

Resultado esperado: contribuir significativamente para a saúde dos servidores, evitando a descontinuidade da prestação de serviços à sociedade.



# Riscos, oportunidades e perspectivas



**54** Auditorias e Controle Externo

**55** Controle Interno

**56** Planos, Programas e Políticas internas

**57** Correição Institucional

## Auditorias e Controle Externo

As **instâncias externas de governança** muitas vezes são vistas pelos gestores públicos como uma ameaça e um entrave às suas administrações. Entretanto, neste novo ciclo de gestão a PCDF tem compreendido e melhor aproveitado as manifestações dessas instâncias, comprometendo-se com o acompanhamento e o atendimento dos itens diagnosticados.

Neste sentido, foi incluído no portfólio de indicadores estratégicos do órgão a **taxa de atendimento às recomendações de controle externo**, que tratam exatamente destas manifestações, passando a ser monitorada como uma variável crítica.

Em 2020 foram emitidas e/ou tratadas as seguintes manifestações:

Ano	Órgão	Documento	Descrição	Percentual atendido
2019	TCDF	Relatório de Auditoria Processo nº 1685/2019-e	Avaliação da gestão da frota de veículos automotores rodoviários. Alguns itens ainda pendentes de cumprimento e atendidos em 2020.	100%
2020	TCU	Processo TC 036.620/2020-3	Avaliação da efetividade dos procedimentos de <i>backup e restore</i> dos órgãos e entidades da Administração Pública Federal, mais especificamente sobre suas principais bases de dados e sistemas críticos.	100%
2020	TCDF	Processo nº 25.451/2019	Inspeção programada – Departamento de Gestão de Pessoas (DGP)	100%
<b>INDICADOR O7-Ind3: Taxa de atendimento às recomendações de controle externo</b>				<b>100%</b>

## Controle Interno

O Plano Anual de Atividades do Controle Interno (PAACI 2020) priorizou a avaliação da conformidade de atos e processos, bem como a adequação de controles internos; o apoio e o monitoramento da implementação de determinações, recomendações, sugestões de melhorias ou ajustes propostos pelos órgãos de controle externo; a orientação preventiva aos gestores, identificando antecipadamente riscos na atividade, com a consequente recomendação de medidas e estratégias de gestão voltadas à correção das falhas; o apoio ao aperfeiçoamento das práticas administrativas internas e a assessoria e orientação dos gestores quanto ao cumprimento das normas de natureza contábil, financeira, orçamentária, operacional, patrimonial e referentes a aposentadorias e pensões.

Demos destaque às pautas:

**Contratos Emergenciais:** com o intuito de minimizar as contratações emergenciais desta Instituição, a Unidade de Controle Interno realizou uma ação de controle analisando processos de contratação que resultaram nas contratações emergenciais, para levantar as dificuldades, prazos e controles, o que resultou na Recomendação nº 01/2020 – DICON.

**Programa de Integridade:** foi iniciada a implementação do Programa de Integridade no âmbito da PCDF com a publicação da Política de Integridade Pública (Portaria nº 114/2021) e o monitoramento do Plano de Ação referente à implementação desta atividade na Instituição.

**Gestão de Riscos:** foi implementada a metodologia da Gestão de Riscos na PCDF, tomando-se por *leading case*\* o processo de contratação de novos servidores, tendo a UCI a responsabilidade de coordenar todo o processo, bem como a replicação da metodologia pelas demais unidades executoras.

Ademais, a UCI foi responsável por emitir 07 (sete) recomendações, 39 (trinta e nove) notas técnicas e 02 (duas) orientações técnicas voltadas para a qualidade.

\* **Leading case:** uma decisão que tenha constituído em regra importante, que cria o precedente, com força obrigatória para casos futuros.

*IN nº 01/2020 dispõe sobre o Sistema de Controle Interno da PCDF*

*Portaria nº 85/2020 dispõe sobre o encaminhamento e acompanhamento das recomendações oriundas de órgãos de Controle Interno e de Controle Externo destinadas à PCDF*

*Portaria nº 42/2020 dispõe sobre as atribuições da UCI nos processos de contratação de serviços e/ou aquisição de bens promovidos pela PCDF*

*Portaria nº 41/2020 dispõe sobre o Sistema de Controle Interno*

*Em dezembro/2019 foi autorizado o início da implantação da metodologia de Gestão de Risco na PCDF, com a consultoria da Controladoria-Geral do DF*

*Portaria nº 118/2019 instituiu a Política de Gestão de Riscos no âmbito da PCDF*

*Decreto Distrital nº 39.182/2018 cria a Unidade de Controle Interno*

### NÚMEROS DE 2020



07  
Recomendações



39  
Notas  
Técnicas



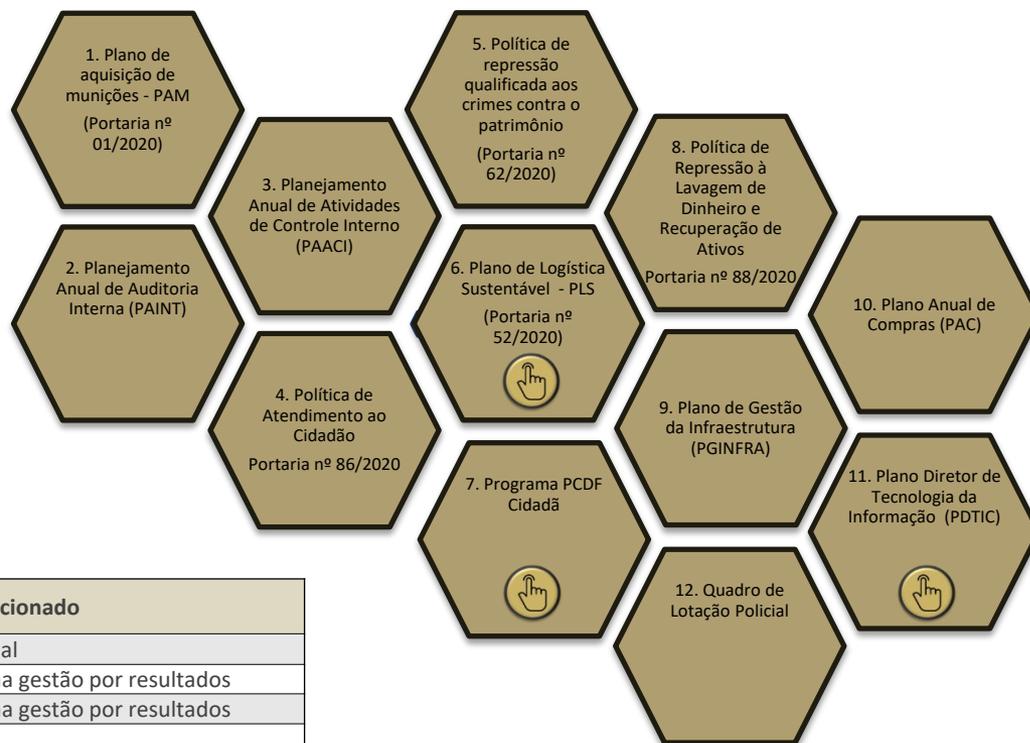
02  
Orientações  
Técnicas

## Planos, Programas e Políticas internas

Alinhados ao Planejamento Estratégico Institucional foram elaborados planos temáticos de curto e médio prazo com vistas ao alcance dos Objetivos Estratégicos definidos.

Os responsáveis por cada um destes planos são aqui denominados gerentes, pois muitas vezes não são os executores e sim os coordenadores ou monitores das ações capilarizadas em todo o órgão.

A implementação e acompanhamento das ações deste planos são acompanhadas pelo Comitê Interno de Governança.



Identificador	Responsável	Objetivo relacionado
1.	DIPPE	Garantir a modernização institucional
2.	DICON	Aprimorar a governança com foco na gestão por resultados
3.	DICON	Aprimorar a governança com foco na gestão por resultados
4.	Assessoria Institucional	Maximizar a satisfação do cidadão
5.	Assessoria Institucional	Elucida infrações penais com efetividade
6.	DIPLANE	Aprimorar a governança com foco na gestão por resultados
7.	DIPPE	Fomentar a redução da criminalidade
8.	DGI	Fomentar a redução da criminalidade
9.	DAG	Garantir a modernização institucional
10.	DIPPE	Garantir a modernização institucional
11.	DGI	Aprimorar o uso da tecnologia da informação e comunicação
12.	DGP	Desenvolver equipe de alta performance

## Correição Institucional

No ano de 2020, foram instauradas 45 (quarenta e cinco) sindicâncias e celebrados 29 (vinte e nove) Termos de Ajustamento de Conduta – TAC. Nesse mesmo ano, foram aplicadas 14 (quatorze) punições, sendo 13 (treze) com penas de suspensão e 01 (uma) repreensão.

Observa-se, dos procedimentos apurados, a predominância das seguintes transgressões:

- praticar ato que importe em escândalo ou que concorra para comprometer a função policial;
- deixar de cumprir ou de fazer cumprir, na esfera de suas atribuições, as leis e os regulamentos;
- trabalhar mal, intencionalmente ou por negligência.

Ressalta-se que a Lei Complementar nº 967, de 27 de abril de 2020, regulamentou a suspensão dos prazos dos procedimentos administrativos disciplinares, em razão da pandemia do Novo Coronavírus, e que as audiências foram retomadas nesta Divisão no formato de videoconferência, conforme Instrução Normativa nº 04, de 21 de outubro de 2020.

Por último, conforme a Lei nº 8112/90, as sindicâncias são instauradas para apurar condutas disciplinares que tenham penalidade de suspensão de até trinta (30) dias. Para transgressões com penas de suspensão superior a esse número e demissão, o procedimento adotado é processo administrativo - PAD, conduzido pela Comissão Permanente de Disciplina – CPD.





# Informações orçamentárias, financeiras e contábeis



- | **59** Ambiguidade de Identidade Administrativa e Híbrido de Regimes Jurídicos
- | **61** Execução Orçamentária
- | **66** Gestão de Custos
- | **67** Licitações e Contratos
- | **68** Principais Contratos Vigentes em 2020
- | **70** Conformidade da Gestão Orçamentária e Financeira
- | **71** Principais Obras
- | **73** Principais Investimentos

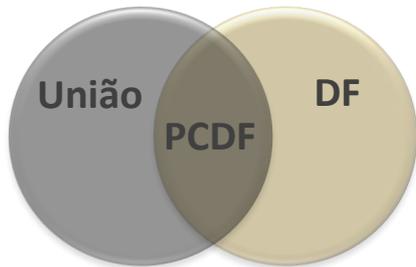
# Ambiguidade de Identidade Administrativa e Hibridismo de Regimes Jurídicos

Como tem sido destacado nas prestações de contas anuais da PCDF, a ambiguidade de identidade administrativa da PCDF, que redundando no hibridismo de normas que orientam sua atuação, tem gerado prejuízos ao alcance de seus objetivos institucionais e realização de seu planejamento estratégico.

Em razão do hibridismo de normas e ambiguidade administrativa historicamente vivenciado, a PCDF não consegue aderir, plenamente, aos sistemas estruturantes e de planejamento de nenhum dos entes federativos, o que traz prejuízos à gestão orçamentária e financeira da Instituição e ao alcance de seus objetivos institucionais.

Como é sabido, a tríade Lei de Diretrizes Orçamentárias Anual, Lei Orçamentária Anual e Plano Plurianual, prevista no Art. 165 da Constituição Federal, são os principais instrumentos de planejamento do Estado e possuem total interdependência um com o outro.

Nesse contexto, destaca-se a dicotomia administrativa existente entre os instrumentos legais utilizados para o planejamento institucional da PCDF, no caso a Lei Distrital que institui o Plano Plurianual, e o instrumento legal pelo qual ocorre a definição da expressiva maioria dos recursos que financiam a PCDF (mais que 95%), no caso a Lei Orçamentária da União.



O PPA tem como função estabelecer as diretrizes, objetivos e metas de médio prazo da administração pública. Cabe à LDO, anualmente, enunciar as políticas públicas e respectivas prioridades para o exercício seguinte. Já a LOA tem como principais objetivos estimar a receita e fixar a programação das despesas para o exercício financeiro.

Assim, a LDO ao identificar no PPA as ações que receberão prioridade no exercício seguinte torna-se o elo entre o PPA, que funciona como um plano de médio-prazo do governo, e a LOA, que é o instrumento que viabiliza a execução do plano de trabalho do exercício a que se refere.

Ocorre que **um dos principais instrumentos de planejamento que a PCDF deve observar é o PPA editado pelo Distrito Federal, não obstante mais de 95% de seus recursos serem executados no Orçamento Geral da União – OGU**, do que resulta que não é possível à PCDF, da perspectiva dos instrumentos legais, fazer o acompanhamento da execução das ações orçamentárias do seu planejamento plurianual.

Por outro lado, a União, até o presente momento, classifica os repasses para PCDF como operação especial de transferência constitucional obrigatória, que não agrega resultados finalísticos para a União, o que significa dizer que a União não considera a Polícia Civil do Distrito Federal no seu plano plurianual.

Tanto o TCU, quanto o STF se pronunciaram sobre esse estado de coisas, o primeiro através do Acórdão nº 2938/2018, o segundo ao julgar a ADI 3666, contexto em que ambas as instâncias exortaram a União a exercer sua competência regulamentar acerca da organização e funcionamento da PCDF, conforme determina o Art. 21, Inc. XIV, c/c Art. 32, § 4º, da Constituição Federal.

Acesse a prestação de  
contas da PCDF ao GDF



## Ambiguidade de Identidade Administrativa e Hibridismo de Regimes Jurídicos

Dando cumprimento parcial ao mandamento constitucional e às decisões exaradas pelo TCU e STF, a União editou a Medida Provisória nº 1014/2020, que “dispõe sobre a organização básica da Polícia Civil do Distrito Federal, a qual estabeleceu em seu Art. 3º que “a organização, o funcionamento, a transformação, a extinção e a definição de competências de órgãos da Polícia Civil do Distrito Federal, observado o disposto no art. 2º, ficarão a cargo do “I - do Poder Executivo federal, quanto às linhas gerais dos órgãos da Polícia Civil do Distrito Federal; e “II - da Polícia Civil do Distrito Federal, quanto ao detalhamento não incluído no inciso I”.

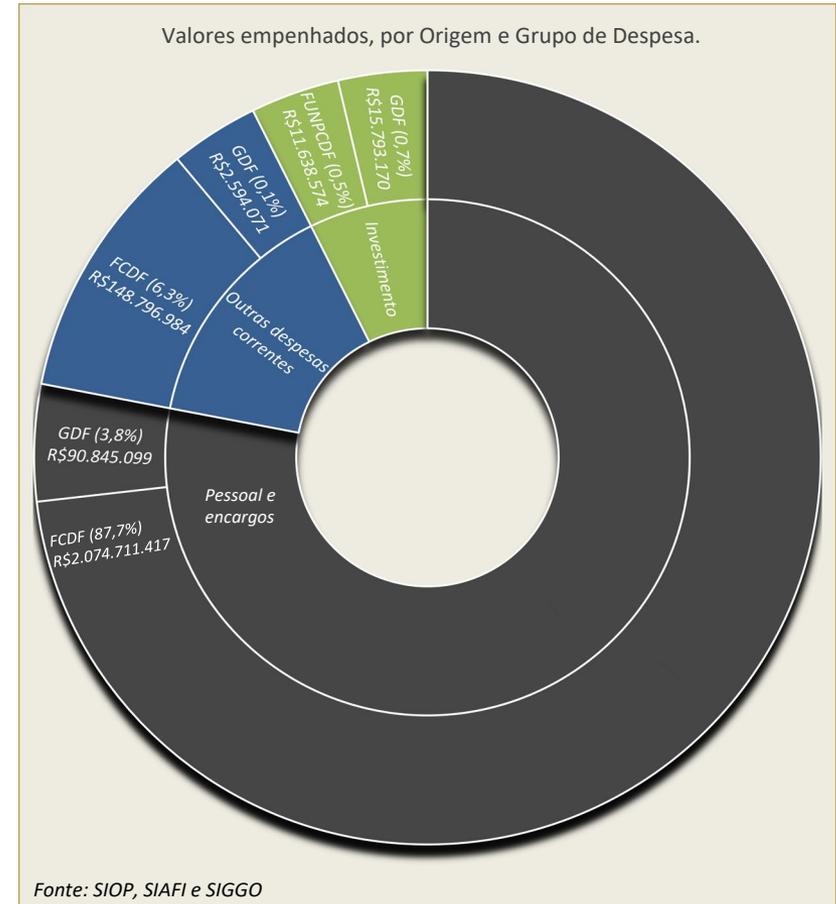
Espera-se agora, com o citado avanço normativo, que a PCDF melhor defina sua identidade administrativa e quais instrumentos legais de planejamento deve aderir, de preferência superando a dicotomia hoje vivenciada.

Por fim, além do FCDF, compõem o orçamento da PCDF, recursos provenientes do Fundo de Modernização, Manutenção e Reequipamento da PCDF (FUNPCDF) e do Tesouro do Distrito Federal (GDF).

O gráfico ao lado consolida os valores empenhados dos orçamentos da PCDF, consolidado por Origem e Grupo de Despesa.

### INFORMAÇÕES CONTÁBEIS

As informações contábeis da PCDF relativas ao FCDF são produzidas pela Gerência de Contabilidade do Fundo Constitucional do Distrito Federal, enquanto as relativas aos recursos do GDF são de responsabilidade da Subsecretaria de Contabilidade – SUCON, da Secretaria de Estado de Economia do Distrito Federal.



Acesse a prestação de  
contas da PCDF ao GDF



# Execução Orçamentária

Acesse mais  
informações sobre as  
despesas da PCDF



## FUNDO CONSTITUCIONAL DO DISTRITO FEDERAL - FPDF

Os recursos repassados pela União para manutenção da PCDF são classificados no Anexo III das Leis de Diretrizes Orçamentárias Anuais como despesas obrigatórias da União decorrentes de obrigação constitucional, tratando-se portanto de despesas que não serão objeto de limitação de empenho, nos termos do art. 9º, § 2º da Lei de Responsabilidade Fiscal. Neste sentido, a PCDF não se submete aos decretos anuais de programação orçamentária da União que estabelecem contingenciamento/limitação de empenho. Inobstante não se submeter a contingenciamento, parte dos recursos destinados inicialmente à PCDF, no valor **R\$ 139.764.029**, foram remanejados/retirados da PCDF, conforme demonstra a tabela abaixo.

Entre 2017 e 2020, as dotações orçamentárias autorizadas para a PCDF no FPDF passaram de R\$ 2.103.645.364,00 (dois bilhões, cento e três milhões, seiscentos e quarenta e cinco mil, trezentos e sessenta e quatro reais) para R\$ 2.245.571.372,00 (dois bilhões, duzentos e quarenta e cinco mil, quinhentos e setenta e um mil, trezentos e setenta e dois reais), observando, em valores absolutos, incremento da ordem de R\$ 141.926.008,00 (cento e quarenta e um milhões, novecentos e vinte e seis mil, e oito reais).

PLANO ORÇAMENTÁRIO	GRUPO DE DESPESA*	INICIAL – (A)	AUTORIZADO – (B)	REMANEJ. (A – B)	EMPENHADO	LIQUIDADO
0000 - Contribuição da União para o Custeio do RPSPF	1 - PES	196.060.826	199.849.063	3.788.237	199.849.063	199.849.063
0000 - Inativos e Pensionistas	1 - PES	963.286.502	1.075.184.220	111.897.718	1.075.184.220	1.075.053.449
0003 - Manutenção da Polícia Civil do DF (folha de ativos)	1 - PES	1.007.102.629	799.678.134	-207.424.495	799.678.134	799.001.772
<b>Subtotal GND 1 - PES</b>		<b>2.166.449.957</b>	<b>2.074.711.417</b>	<b>- 91.738.540</b>	<b>2.074.711.417</b>	<b>2.073.904.284</b>
0003 - Assistência Médica	3 - ODC	12.000.000	10.852.933	-1.147.067	10.852.933	10.852.933
0003 - Auxílio-Alimentação	3 - ODC	26.731.260	22.528.457	-4.202.803	22.528.457	22.517.876
0003 - Manutenção da Polícia Civil do DF (custeio geral)	3 - ODC	114.580.593	111.166.388	-3.414.205	111.166.388	100.718.885
0006 - Assistência Pré-Escolar	3 - ODC	3.243.384	3.314.384	71.000	3.314.384	3.313.473
0010 - Auxílio-Funeral e Natalidade	3 - ODC	1.267.236	934.822	-332.414	934.822	922.782
<b>Subtotal GND 3 - ODC</b>		<b>157.822.473</b>	<b>148.796.984</b>	<b>- 9.025.489</b>	<b>148.796.984</b>	<b>138.325.949</b>
0003 - Manutenção da Polícia Civil do DF (investimento)	4 - INV	61.062.971	22.062.971	-39.000.000	22.062.971	6.631.197
<b>TOTAL</b>		<b>2.385.335.401</b>	<b>2.245.571.372</b>	<b>-139.764.029</b>	<b>2.245.571.372</b>	<b>2.218.861.429</b>

Fonte: SIOP – Sistema Integrado de Orçamento e Planejamento da União. / \* 1 – Pessoal e encargos sociais; 3 – outras despesas correntes e 4 – investimentos



R\$ 2.385.335.401  
inicial



R\$ -139.764.029  
remanejado



R\$ 2.245.571.372  
Final disponível



90,82%  
Pessoal



2,56%  
Investimento



6,62%  
custeio

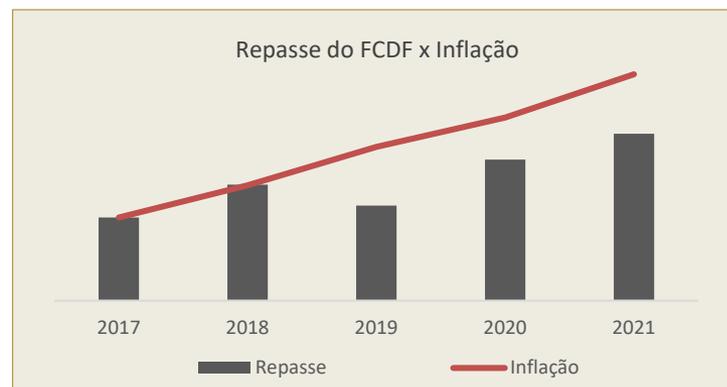
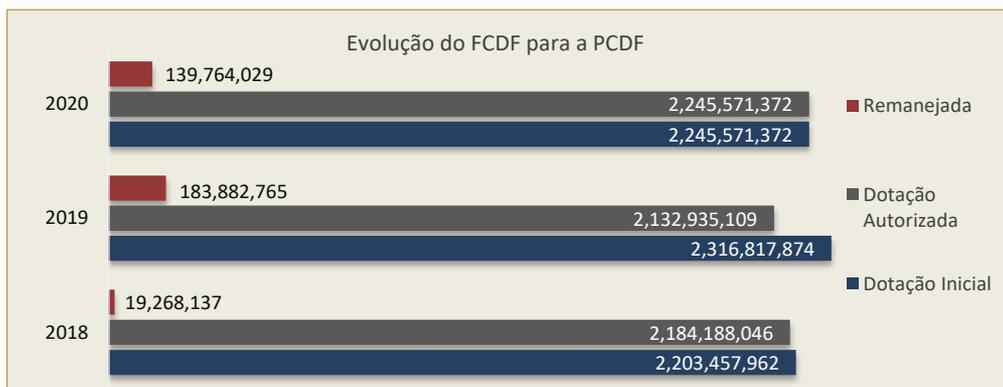
# Execução Orçamentária

Acesse mais  
informações sobre as  
despesas da PCDF



## FUNDO CONSTITUCIONAL DO DISTRITO FEDERAL - FCDF

Quando consideramos o índice acumulado do IPCA para o período de 01/01/2017 à 01/01/2020 (11,63%) e atualizamos a dotação orçamentária de 2017, temos o valor atualizado de R\$ R\$ 2.348.428.904,00 (dois bilhões, trezentos e quarenta e oito milhões, quatrocentos e vinte e oito mil, novecentos e quatro reais), contexto em que é possível afirmar que **houve decréscimo nos valores destinados para a PCDF (Dotação autorizada) da ordem de R\$ 102.857.532,00** (cento e dois milhões, oitocentos e cinquenta e sete mil, quinhentos e trinta e dois reais).



Plano Orçamentário	Grupo de Despesa*	2.017	2.018	2.019	2.020	2.021*
0000 - Contribuição da União para o Custeio do RPSPF	1 - PES	176.336.097	179.371.187	161.365.063	199.849.063	214.925.865
0000 - Inativos e Pensionistas	1 - PES	907.119.873	958.287.825	1.019.962.752	1.075.184.220	1.082.237.210
0003 - Manutenção da Polícia Civil do DF (folha de ativos)	1 - PES	859.371.214	867.390.888	774.025.501	799.678.134	838.454.313
	<b>Subtotal 1 - PES</b>	<b>1.942.827.184</b>	<b>2.005.049.900</b>	<b>1.955.353.316</b>	<b>2.074.711.417</b>	<b>2.135.617.388</b>
0003 - Assistência Médica	3 - ODC	10.376.992	11.644.992	11.366.594	10.852.933	11.751.450
0003 - Auxílio-Alimentação	3 - ODC	24.404.326	25.157.464	23.209.914	22.528.457	23.246.176
0003 - Manutenção da Polícia Civil do DF (custeio geral)	3 - ODC	90.400.000	103.112.513	98.506.992	111.166.388	104.110.000
0006 - Assistência Pré-Escolar	3 - ODC	2.933.996	3.471.996	3.264.204	3.314.384	3.362.796
0010 - Auxílio-Funeral e Natalidade	3 - ODC	731.866	743.236	526.236	934.822	861.540
	<b>Subtotal 3 - ODC</b>	<b>128.847.180</b>	<b>144.130.201</b>	<b>136.873.940</b>	<b>148.796.984</b>	<b>143.331.962</b>
0003 - Manutenção da Polícia Civil do DF (investimento)	4 - INV	31.971.000	35.000.000	40.707.853	22.062.971	30.000.000
<b>Total</b>		<b>2.103.645.364</b>	<b>2.184.180.101</b>	<b>2.132.935.109</b>	<b>2.245.571.372</b>	<b>2.308.949.350</b>

Fonte: SIOPI – Sistema Integrado de Orçamento e Planejamento da União. / \* 1 – Pessoal e encargos sociais; 3 – outras despesas correntes e 4 – investimentos



# Execução Orçamentária

## TESOURO DO DISTRITO FEDERAL

Durante o exercício de 2020, a PCDF foi contemplada por meio da Lei Orçamentária Anual do Distrito Federal com recursos no valor de **R\$ 82.646.079,00**, não obstante, após remanejamentos ocorridos até 31/12/2020, somaram autorizados e efetivamente desbloqueados **R\$ 121.689.491,40**.

A diferença a maior se deve ao **remanejamento, por créditos adicionais**, de aproximadamente R\$ 39.202.977,00, dos quais **R\$ 11.698.977,00 foram oriundos de superávits de convênios em execução, R\$ 26.404.000,00 foram oriundos de dotações diversas do orçamento do GDF destinadas a suplementação de recursos de pessoal, especialmente para o serviço voluntário gratificado, enquanto o valor de R\$ 1.100.000,00 foi oriundo de recursos destinados por emendas parlamentares de deputados distritais.**

Noutro giro, importante esclarecer que excluindo os recursos de pessoal destinados à manter a carreira de apoio da PCDF, pagamento das gratificações de chefias e serviço voluntário gratificado da PCDF e eventuais contrapartidas de Convênios, os demais recursos que PCDF executa no orçamento do Tesouro local se referem exclusivamente a recursos destinados por **emendas parlamentares e captados através de convênios com a União**, nesse caso se tratando dos recursos alocados no Programa de Trabalho 06.181.6217.1569.0002 - Desenvolvimento de Programas Nacionais de Segurança Pública, que no exercício de 2020 alcançou a cifra de **R\$ 27.573.934,00**.

AÇÃO / PLANO ORÇAMENTÁRIO	GRUPO DE DESPESA*	AUTORIZADO	EMPENHADO	LIQUIDADO
Administração de Pessoal	01	52.424.159,00	52.161.224,34	52.141.143,60
Conc. de benefícios a servidores	03	1.044.938,43	1.041.564,18	1.041.564,18
Manutenção de Serviços Administrativos	03	35.131,52	0,00	0,00
Desenv. De Programas Nacionais de Seg. Pública (convênios).	04	27.573.934,00	15.739.170,93	2.776.570,93
Desenv. De Programas Nacionais de Seg. Pública (Emenda Parlamentar).	03	100.000,00	26.419,42	26.419,42
Reformas de Unidades Policiais (Emenda Parlamentar).	3	500.000,00	500.000,00	500.000,00
Reformas de Unidades Policiais (Emenda Parlamentar).	3	500.000,00	500.000,00	500.000,00
Conv. de Licença Prêmio em Pecúnia.	03	527.525,17	526.087,64	526.087,64
Ressarcimentos e Indenizações.	01	38.983.803,28	38.683.875,31	34.626.825,31
<b>TOTAL</b>		<b>121.689.491,40</b>	<b>109.178.341,82</b>	<b>92.138.611,08</b>

Fonte: SIGGO – Sistema Integrado de Gestão Governamental – GDF

Obs: considera apenas a dotação autorizada e desbloqueada até 31/12/2020, ou seja, foram excluídos os programas de trabalho de emendas parlamentares que foram canceladas dentro do exercício.



**R\$ 82.646.079,00**  
Autorizado na LOA



**R\$ 39.202.977,00**  
Remanejamento



**R\$1.100.000,00**  
Emendas  
Parlamentares



**R\$121.689.491,40**  
Total Autorizado



**R\$92.138.611,08**  
Valor Liquidado

# Execução Orçamentária

Acesse normas e  
ATAS do FUNPCDF

## RECURSOS DO FUNDO DE MODERNIZAÇÃO, MANUTENÇÃO E REEQUIPAMENTO DA PCDF – FUNPCDF

Nos termos do Art. 1º da Lei Complementar nº 751/2007, o Fundo de Modernização, Manutenção e Reequipamento da Polícia Civil do Distrito Federal – FUNPCDF, tem a finalidade de prover, em caráter complementar, recursos financeiros para a PCDF, objetivando sua modernização, reequipamento, manutenção, a aquisição de bens de consumo e a execução de serviços.

Durante 2020, o FUNPCDF foi contemplado por meio da Lei Orçamentária Anual do Distrito Federal (Lei Distrital 6.482/2020) com recursos no valor de **R\$6.455.907,00**, não obstante, foi aberto superávit de exercícios anteriores em favor do FUNPCDF da ordem de **R\$26.453.372,00**, contexto em que somaram autorizados e efetivamente desbloqueados **R\$ 32.657.594,37**, sendo empenhado e liquidado, até 31/12/2020, **R\$ 11.638.574,50**.

Cabe destacar que os recursos do FUNPCDF são oriundos de taxas (tributos vinculados) e se tratam de receitas vinculadas à manutenção e funcionamento, de forma suplementar, da PCDF, contexto em que o valor não utilizado no exercício financeiro gera superávit para o exercício seguinte.

Por fim, registra-se importante realização com recursos do FUNPCDF no exercício de 2020, no caso a conclusão do processo de compra de cinco mil kits de arma de porte, contendo pistolas 9x19mm, coldres, porta-carregadores, kit limpeza, etc, ao custo total de R\$ 11.638.574,50, as quais já foram efetivamente entregues e acauteladas aos Policiais Cíveis e Delegados de Polícia da PCDF.

AÇÃO / PLANO ORÇAMENTÁRIO	GRUPO DE DESPESA*	DOTAÇÃO ATUAL	EMPENHADO	LIQUIDADO
Desenvolvimento de Prog. Nacionais de Seg. Pública DF.	4 – INV	1.183.345,50	0,00	0,00
Modernização e Reeq. das Unid. de Segurança Pública DF	4 – INV	21.601.462,87	11.638.574,50	11.638.574,50
Reformas de Unidades Policiais e Delegacias – DF	3 – ODC	10.000,00	0,00	0,00
Gestão de Recursos de Fundos	4 – INV	9.852.786,00	0,00	0,00
Ressarcimentos, Ind. e Restituições - FUNPCDF	3 – ODC	10.000,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>		<b>32.657.594,37</b>	<b>11.638.574,50</b>	<b>11.638.574,50</b>

Fonte: SIGGO – Sistema Integrado de Gestão Governamental – GDF



**R\$ 32.657.594,37**  
 Dotação Atual



**R\$ 11.638.574,50**  
 Empenhado /  
 Liquidado



**R\$ 22.480.351,06**  
 Superávit para  
 ano seguinte



**5.000**  
 Kits de arma de porte  
 adquiridas com recursos  
 do FUNPCDF



**R\$ 11.638.574,50**  
 Custo dos Kits de armas  
 de porte

# Execução Orçamentária

Acesse mais  
informações sobre os  
convênios vigentes



## CONVÊNIOS

Desde 2016, a execução de convênios celebrados com a União de interesse da PCDF foi descentralizada da Secretaria de Estado de Segurança Pública do Distrito Federal para a PCDF, contexto em que a Instituição tem se empenhado em buscar novas fontes de financiamento para a execução de seu Planejamento Estratégico. Os recursos captados através de convênios são incorporados ao orçamento do Distrito Federal e executados na **Ação 1569- Desenvolvimento dos Programas Nacionais de Segurança Pública**.

A tabela a seguir apresenta uma síntese dos convênios executados pela PCDF no exercício de 2020 e aqueles que foram assinados no mesmo exercício, todos tendo como concedente a União, através da SENASP.



CONVÊNIO	ORIGEM	OBJETO	CONTRAP.	REP. UNIÃO	VALOR TOTAL	VIGÊNCIA
853.937/17	MJ x PCDF	Aquisição de 04 furgões e 02 caminhões tipo guincho.	19.832,00	1.500.000,00	1.519.832,00	18/07/20
853.956/17	MJ x PCDF	Aquisição de 02 caminhões tipo guincho, 11 nobreaks e grupos geradores.	1.957,86	1.933.599,14	1.935.557,00	13/11/20
880.048/18	MJ x PCDF	Aquisição de 17 veículos tipo sedan.	40.912,00	1.250.000,00	1.290.912,00	31/12/20
880.053/18	MJ x PCDF	Aquisição de 19 veículos tipo sedan.	92.784,00	1.350.000,00	1.442.784,00	31/12/20
880.280/18	MJ x PCDF	Construção do Instituto de Medicina Legal.	3.141.718,92	41.968.841,29	45.110.560,21	31/07/21
881.487/18	MJ x PCDF	Aquisição de 04 veículos sedans para DEAM.	347,50	347.152,50	347.500,00	31/12/20
882.009/18	MJ x PCDF	Aquisição de 46 veículos tipo SUV e do Sistema ABIS.	31.736,70	30.873.470,30	30.905.207,00	31/12/21
891.860/19	MJ x PCDF	Aquisição de 492 computadores.	62.320,00	3.053.678,36	3.115.998,36	16/06/21
891.866/19	MJ x PCDF	Aquisição de 02 veículos sedans.	3.732,00	182.824,66	186.556,66	16/06/21
891.220/19	MJ x PCDF	Aquisição de 110 veículos sedans.	260.616,30	10.000.000,00	10.260.616,30	16/01/22
<b>TOTAL</b>			<b>3.655.957,28</b>	<b>92.459.566,25</b>	<b>96.115.523,53</b>	

Fonte: SICONV



R\$ 92.459.566,25  
Repassado pela União



R\$ 3.655.957,28  
Contrapartida

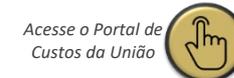


R\$ 96.115.523,53  
Valor total



206  
Novos veículos

# Gestão de custos

Acesse o Portal de  
Custos da União

## PRINCIPAIS GRUPOS DE GASTOS DA PCDF

Atualmente, a gestão das informações de custos do Governo Federal, conforme exigência do § 3º do Art. 50 da LRF, ocorre a partir dos dados extraídos dos sistemas estruturantes (SIAFI, SIAPE, SIOF e SIORG), os quais são tratados e através do Sistema de Informações de Custos (SIC) e disponibilizadas através do Portal de Custos da União.

Em que pese a PCDF executar recursos provenientes da União através do FCDF, a mesma não possui informações tratadas no Sistema de Informações de Custos (SIC) do Governo Federal e disponibilizadas no link acima indicado. Não obstante, com base em dados extraídos dos sistemas do Governo Federal e do Governo do Distrito Federal, em especial através do Tesouro Gerencial, é possível detalhar os custos da PCDF no exercício de 2020, **conforme slides anteriores**.

Se considerarmos os recursos aplicados nos GDN 03 – Outras Despesas Correntes (exclusive custeio da folha) e 04 – Investimentos, temos o seguinte, com relação aos recursos executados no Orçamento Geral da União – OGU no exercício de 2020:

ELEMENTO DE DESPESA (Investimentos)		2019		2020	
44.90.52	Equipamentos e material permanente	R\$40.146.785	98,62%	R\$21.810.246	30,24%
44.90.40	Aquisição de software pronto	R\$561.067	1,38%		
33.90.00	Outros – diversos	-	-	R\$252.725	0,41%
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 40.707.853</b>	<b>100%</b>	<b>R\$ 22.062.971</b>	<b>100%</b>

ELEMENTO DE DESPESA (Outras Despesas Correntes)		2019		2020	
33.90.39	Serviços de terceiros – pessoa jurídica	28.583.782	29,02%	33.619.158	30,24%
33.90.37	Locação de mão de obra	25.662.651	26,05%	28.312.217	25,47%
33.90.30	Material de Consumo	18.143.719	18,42%	24.664.131	22,19%
33.90.40	Serviços de tecnologia da informação	19.751.207	20,05%	20.592.683	18,52%
33.90.35	Serviços de consultoria	2.049.839	2,08%	1.359.250	1,22%
33.90.36	Serviços de terceiros – pessoa física	1.530.229	1,55%	616.261	0,55%
33.90.14	Diárias – pessoal civil	1.404.185	1,43%	953.475	0,86%
33.90.33	Passagens e despesas com locomoção	1.034.883	1,05%	594.483	0,53%
33.90.00	Outros – diversos	346.494	0,35%	454.730	0,41%
<b>TOTAL</b>		<b>98.506.992</b>	<b>100%</b>	<b>111.166.388</b>	<b>100%</b>

Fonte: SIAFI Gerencial

## GESTÃO DE CUSTOS E ENFRENTAMENTO DA PANDEMIA DE COVID 19

Ainda no que se refere à gestão de custos e as despesas realizadas para enfrentamento da pandemia da COVID 19, observa-se que a PCDF executou um total de **R\$ 1.178.958,25** para aquisição de insumos, materiais e equipamentos para enfrentamento da pandemia, conforme evidencia o Relatório disponível no site da PCDF.

# Licitações e Contratos

Conforme dados levantados no SIAFI, no exercício de 2020, a PCDF empenhou o total de R\$ 29.951.394,00 mediante contratações diretas, dos quais R\$ 10.179.874,00 foram empenhados na modalidade “Dispensa de Licitação” (Art. 24 da Lei 8.666/93) e R\$ 19.771.520,00 na modalidade “Inexigibilidade” (Art. 25 da Lei 8.666/93).

Em que pese os Contratos nº 15 e 16/2020, celebrados com a empresa SIGA Serviços Especializados Eireli serem classificados na modalidade contratação direta por dispensa (Art. 24, Inc. VII, da Lei 8.666/93), impende ressaltar que referidos contratos foram lastreados no resultado do processo licitatório objeto do Pregão Eletrônico nº 64/2017 – PCDF, do qual havia se sagrado vencedora a empresa Dinâmica Administração, Serviços e Obras Ltda, a qual solicitou rescisão do Contrato nº 55/2019, com ela celebrado, contexto em que a empresa SIGA, empresa melhor classificada no certame após a vencedora do PE nº 64/2017 – PCDF, aceitou firmar contrato nos mesmos parâmetros da então vencedora, cujo contrato foi rescindido.

Quanto ao Contrato nº 73/2019 (emergencial), celebrado com a empresa Hepta Tecnologia e Informática Ltda, o Pregão Eletrônico nº 10/2019 – PCDF, objeto do processo licitatório objeto do 0052-000034/2017, foi concluído com êxito, sendo celebrado o Contrato nº 18/2020 também com a empresa Hepta Tecnologia e Informática Ltda., contexto em que o contrato emergencial teve sua execução encerrada em março de 2020, quando passou a vigor o novo contrato resultado do PE nº 10/2019 – PCDF.

Recursos empenhados em contratações diretas (inexigibilidade e dispensa de licitação)			
Origem do recurso	2018 (R\$)	2019 (R\$)	2020 (R\$)
Dispensa de licitação	17.721.658	14.192.119	10.179.874
Inexigibilidade	9.705.545	13.181.588	19.771.520
<b>Total</b>	<b>27.427.203</b>	<b>27.373.708</b>	<b>29.951.394</b>

Recursos empenhados em contratações diretas – inexigibilidade (principais contratos)			
Origem do recurso	Objeto	2019 (R\$)	2020 (R\$)
Contrato nº 43/2018 - Companhia Energética de Brasília	Fornecimento de energia elétrica	5.613.685,11	6.425.198
Contrato nº 59/2020 - Companhia Brasileira de Cartuchos - CBC	Fornecimento de munições		3.783.815
Contrato nº 82/2020 – Condor S/A Indústria Química	Fornecimento de equipamentos, instrumentos e munições e não letais	739.813	2.159.283
Contrato nº 34/2018 - NEC Latin América S/A	Suporte e manutenção do sistema AFIS	2.647.897,28	2.732.908
Contrato nº 35/2018 - CAESB	Fornecimento de água e serviços de esgoto	1.378.877,33	1.990.000
Contrato nº 19/2019 - Dígito Tecnologia	Atualização e suporte ao sistema Intelle Totum/Guardião	977.494,00	1.099.878

Recursos empenhados em contratações diretas – inexigibilidade (principais contratos)			
Contrato/empresa	Objeto	2019 (R\$)	2020 (R\$)
15 e 16/2020 – SIGA Serviços Especializados Eireli	Manutenção do ambiente tecnológico da PCDF		6.769.051
73/2019 – Hepta Tecnologia e Informática Ltda. (encerrado)	Manutenção do ambiente tecnológico da PCDF	4.671.314	1.556.840

Fonte: SIAFI Gerencial e SIGGO

## Principais contratos vigentes em 2020

Acesse a relação de  
contratos da PCDF



As contratações indicadas nas tabelas a seguir estão diretamente alinhadas aos objetivos estratégicos traçados no Planejamento Estratégico da PCDF (Projeto Avançar – 2º Ciclo) em especial os objetivos “O3 - Aprimorar o uso da tecnologia da informação e comunicação” e “O4 - Garantir a modernização institucional” (Perspectiva II – Estrutura)”.

A gestão dos contratos e convênios celebrados pela PCDF é realizada no âmbito do Departamento de Administração Geral (DAG), cabendo destacar que para cada contratação o Diretor do DAG designa, na condição de Ordenador de Despesas da PCDF, executores de contratos, responsáveis pelo acompanhamento e fiscalização dos contratos para os quais são designados, na forma da legislação de regência (art. 67 da Lei 8.666/93 e normas correlatas).

### Principais contratos de investimento executados em 2020

CONTRATO/EMPRESA	OBJETO	ORIGEM RECURSO	2020
28, 29 e 30/2020-PCDF x Renault do Brasil S/A	Aquisição de 40 veículos tipo sedan Logan	Convênio	2.700.600
65 e 66/2020-PCDF x GM Motors do Brasil Ltda.	Aquisição de 112 veículos tipo sedan Cruze	Convênio	10.035.200
57/2020-PCDF x General Motors do Brasil Ltda.	Aquisição de 60 (sessenta) veículos automotores, tipo SUV, movidos à diesel, caracterizados e com cubículo	FCDF	11.340.000
79/2019-PCDF x General Motors do Brasil Ltda. (aditivo contratual)	Aquisição de 11 veículos automotores tipo SUV, movidos à diesel, caracterizados e com cubículo	FCDF	1.949.750
62/2020-PCDF x Dell Computadores Ltda.	Aquisição de 508 microcomputadores desktop	FCDF	3.022.600
56/2020-PCDF x Dell Computadores Ltda.	Aquisição de 492 (quatrocentos e noventa e dois mil) microcomputadores desktop	Convênio	2.927.400
48/2020-PCDF x Hewlett-Packard Brasil Ltda.	Aquisição de servidor de rede tipo rack	FCDF	1.079.104
36/2019-PCDF x Torino Informática Ltda. (aditivo contratual)	Aquisição de 30 computadores de alta performance	FCDF	807.870
66/2019-PCDF x Torino Informática Ltda. (aditivo contratual)	Aquisição de 20 computadores de alta performance	FCDF	538.580
37/2020-PCDF x Glock América S A	Aquisição de 5.000 (cinco mil) pistolas calibre 9mm	FUNPCDF	11.638.574

Fonte: DOF/DAG

# Principais contratos vigentes em 2020

Acesse a relação de  
contratos da PCDF



## Principais valores empenhados para contratos contínuos (custeio) em 2020

CONTRATO/EMPRESA	OBJETO	2019 (R\$)	2020 (R\$)
55/2019) - Dinâmica Adm, Serviços e Obras LTDA sucedido pelos Contratos 15 e 16/2020 – Siga Serviços Especializados Eireli	Serviços de limpeza e conservação p/ as unidades da PCDF com fornec. de material e mão de obra	9.469.778	8.337.508
05/ e 55/2018, 07, 10, 11, 12, 13 e 14/2020 – Murano Construções EIRLE; 44/2016 – Atlântico Engenharia Ltda; 46/2016, 47/2016 e 48/2018 – Engemil Engenharia	Reformas, manutenção e conservação de bens imóveis da PCDF	12.277.975	18.022.760
01/2019 – K2 Conservação e Serviços Gerais – EIRELI; 02/2019 – Real JG Serviços Gerais Eirelli; 03/2019, 04/2019, 05/2019 e 05/2019 – RDJ Assessoria e Gestão Empresarial EIRELI; 06/2019 – Estrela Serviços Terceirizados EIRELI	Serviços de suporte administrativo e operacional para a PCDF	18.849.506	20.309.456
72/2013 – Auto Posto Millenium 2000 Ltda, (sucedido pelo 27/2019 – Prime Consultoria e Assessoria Empresarial Ltda.)	Intermediação e gerenciamento de abastecimento de frota e aeronaves da PCDF	7.929.902	7.885.460
64/2018 – Hepta Tecnologia e Informática Ltda. (sucedido pelo 73/2019 com a mesma empresa)	Manutenção do ambiente tecnológico da PCDF	7.985.925	9.085.840
43/2018 – Companhia Energética de Brasília – CEB	Fornecimento de energia elétrica para as unidades da PCDF	5.613.685	6.425.198
35/2018 – CAESB	Fornecimento de água e tratamento de esgoto para as unidades da PCDF	1.378.877	1.990.000
19/2016 – Helistar Manutenção de Aeronaves Ltda.; 30/2016 – Helicópteros do Brasil S/A; 32/2017 – Aeronaves e Motores S/A; 33/2017 – Goiás Manutenção de Aeronaves Ltda; 58/2018 – Safran Helicopter;	Manutenção das aeronaves da PCDF	2.666.455	3.914.365
34/2018 – NEC Latin América AS	Suporte e Manutenção do Sistema AFIS	2.239.779	2.732.908
32/2019 – Brasoftware Informática Ltda.	Fornecimento de licenças Microsoft (total 36 meses – R\$ 6.100.000,00)	2.033.334	2.058.783
69/2019 – Simpress, Comércio, Locação e Serviços Ltda. e 09/2020 – GP Emissão Instantânea de Documentos Ltda.	Prestação de serviços de impressão por 48 meses (valor total R\$ 12.620.666,88 (contrato anterior: 63/2018 e 28/2019 – AMC Informática	1.521.361	2.918.153
55/2019) - Dinâmica Adm, Serviços e Obras LTDA sucedido pelos Contratos 15 e 16/2020 – Siga Serviços Especializados Eireli	Serviços de limpeza e conservação p/ as unidades da PCDF com fornec. de material e mão de obra	9.469.778	8.337.508
<b>TOTAL</b>		<b>71.966.577</b>	<b>83.680.431</b>

Fonte: DOF/DAG

# Conformidade da gestão orçamentária e financeira

## Análise de conformidade

A análise de conformidade nos atos relacionados a gestão orçamentária e financeira da PCDF é realizada pelos setoriais de orçamento e finanças do Ministério da Economia e da Secretaria de Estado de Economia do Distrito Federal, pela Coordenação de Gestão do Fundo Constitucional do Distrito Federal, pela Unidade de Controle Interno da PCDF, pela CGDF, pela CGU, pelo TCU e pelo TCDF, o que garante a conformidade dos atos de gestão orçamentária e financeira com as normas que regem a matéria, entre as quais:

- Constituição Federal;
- Lei Complementar nº 101/2000, que institui a Lei de Responsabilidade Fiscal;
- Lei nº 4320/1964, que “estatui normas gerais de Direito Financeiro para elaboração e controle dos orçamentos e balanços da União, dos Estados, dos Municípios e do Distrito Federal”;
- Decreto Distrital nº 32.598/2010, que “aprova as Normas de Planejamento, Orçamento, Finanças, Patrimônio e Contabilidade do Distrito Federal, e dá outras providências”;
- Decreto Federal nº 825/1993, que “estabelece normas para a programação e execução orçamentária e financeira dos orçamentos fiscal e da seguridade social do Poder Executivo”;
- Decreto Federal nº 93.872/1986, que “dispõe sobre a unificação dos recursos de caixa do Tesouro Nacional, atualiza e consolida a legislação pertinente e dá outras providências”.

## Conformidade das licitações e contratações diretas

A análise de conformidade das licitações e contratações diretas promovidas no âmbito da PCDF é realizada pela Assessoria do Departamento de Administração Geral da PCDF, em conjunto com a Assessoria da Direção Geral da PCDF, com a Procuradoria Geral do Distrito Federal e a Unidade de Controle Interno da PCDF, o que garante a conformidade de tais contratações com as normas, principalmente com as Leis nº 8.666/93 e 10.520/02 (regulada no DF pelo Decreto Distrital nº 23.460/2002), Lei Distrital nº 4611/2011, Decreto Distrital nº 25.966/2005, Decreto Distrital nº 26.851/2006, e Instruções Normativas do Ministério do Planejamento (MP), com destaque às INs 04/2014 (SEGES/MP – recepcionada no DF pelo Decreto 37.667/2016) e 05/2017 (STI/MP – recepcionada pelo DF através do Decreto Distrital nº 38.934/2018). Em 2020 a PCDF aderiu a 80 Atas de Registro de Preço, realizou 54 licitações (53 na modalidade pregão e 1 na modalidade concorrência), além de ter realizado 8 contratações diretas, sendo 2 por inexigibilidade e 2 por dispensa de licitação.

## Restos a pagar e folhas de pagamento da competência de dezembro

Em 2019, o TCU determinou aos órgãos que executam recursos no FCDF que, a partir daquele exercício, “providenciem os ajustes necessários para que o empenho, a liquidação e o pagamento das despesas respeitem as dotações do próprio exercício, em conformidade com o princípio da anualidade e o regime de competência, em atendimento ao que dispõe o art. 165, inc. III, da Constituição Federal de 1988 c/c arts. 2º e 35, inciso II, da Lei 4.320/1964”.

Objetivando garantir o fiel cumprimento da determinação citada, o DAG tem expedido ordens de serviços estabelecendo procedimentos para execução orçamentária e financeira da PCDF, bem como para o encerramento e abertura de exercício, buscando ajustar o empenho e liquidação da despesa à dotação orçamentária e as necessidades do exercício, em conformidade com o princípio da anualidade e o regime de competência.

Noutro giro, a Coordenação de Gestão do FCDF também tem ajustado as dotações de pessoal da PCDF para que as despesas de pessoal do exercício sejam integralmente empenhadas nele, conforme evidencia a execução orçamentária dos exercícios de 2019 e 2020, nos quais não ocorreu despesas de folha de pagamento de servidores ativos e inativos da competência de dezembro com a dotação do exercício seguinte.

## Principais Obras

### Delegacia Especial de Atendimento à Mulher II – DEAM II

Criação da Segunda Delegacia Especial de Atendimento à Mulher, situada na região da Ceilândia, com o propósito de trazer atendimento especializado e de excelência para as mulheres de Ceilândia e Sol Nascente, no que toca ao acolhimento das vítimas e à investigação dos crimes relacionados à violência doméstica (Lei n.º 11.340/2006) e à dignidade sexual.

Recursos: R\$ 315.656,17 (valor referente ao total da obra, que inclui o Posto descentralizado de atendimento do IML). Oriundo do Fundo Constitucional.

Inauguração: 16/06/2020.

### Posto descentralizado de atendimento do IML

Estruturado para realizar atividade médica pericial, em ambiente independente e acolhedor, desconcentrando os serviços e atendimentos periciais, antes realizados somente no complexo da PCDF. No local, os peritos médicos-legistas realizam exames em situações de violência sexual e violência doméstica e familiar, além de avaliações de lesões corporais, exclusivamente nas vítimas, que são encaminhadas pela DEAM II e pelas delegacias circunscricionais, preferencialmente de Ceilândia.

Recursos: R\$ 315.656,17 (valor referente ao total da obra, o que inclui a DEAM II). Oriundo do Fundo Constitucional.

Inauguração: 16/06/2020.

### 17ª Delegacia de Polícia

Localizada em Taguatinga Norte, esta unidade havia sido edificada em 05/12/1982 e suas instalações estavam bastante prejudicadas. Avaliados os riscos e diante do volume de atendimentos realizados anualmente nesta unidade, esta reconstrução foi priorizada.

Recursos: R\$ 3.661.076,44 (valor executado até o momento). Oriundo do Fundo Constitucional.

Inauguração: 21/12/2020.

### Instituto de Medicina Legal – IML

Em 2020 foi realizada a licitação para a construção da nova sede do Instituto de Medicina Legal do Distrito Federal – IML que além dos serviços inerentes à medicina legal, o novo projeto disponibilizará serviços essenciais, como Cartório de Registros Públicos, Serviço de Assistência Social e Central de Captação de Órgãos. A centralização destes novos serviços propiciará ao cidadão acesso rápido, desburocratizado e eficiente aos procedimentos legais necessários, bem como visa ampliar a atuação do Distrito Federal na Política Nacional de Transplantes de Órgãos e Tecidos.

Recursos: R\$ 34.866.736,81 (R\$ 34.831.870,07 oriundos do orçamento geral da União e R\$ 34.866,74 de contrapartida).

Inauguração prevista: março de 2023.





## Principais Obras

### Instituto Pesquisa de DNA Forense - IPDNA (2ª etapa)

O IPDNA realiza perícias em Genética Forense em investigações criminais para fins de identificação de autores de crimes e identificação de vítimas, realiza também exames de vínculo genético (exames de paternidade) nas áreas criminal e civil, exames periciais e pesquisas científicas importantes na área de Genética Forense. Dada sua importância, fez-se necessária a obra de reforma na edificação inicialmente inaugurada em 28 janeiro de 1998, para modernização dos laboratórios.

Recursos: R\$ 1.799.518,86. Oriundos do FCDF

Inauguração prevista: outubro de 2021.

### Divisão de Operações Aéreas - DOA

A DOA localizada no Setor de Garagens Oficiais Norte, faz parte do Departamento de Atividades Especiais (DEPATE), que é responsável por dar apoio tático operacional e logístico nas operações desenvolvidas por todas as unidades da PCDF.

A estrutura física da DOA é composta pelo edifício onde há o desenvolvimento do controle de voos, plantão e atividades administrativas, e engloba ainda a estrutura do hangar e pista de pouso. O hangar e as instalações serão reformados e ampliados para atender as demandas da unidade de formação e treinamento dos pilotos e mecânicos de voo.

Recursos: R\$ 2.655.831,26. Oriundos do FCDF

Inauguração prevista: 26/02/2021

### 9ª Delegacia de Polícia

Localizada no Lago Norte foi inaugurada em 06/12/1983 e permanece com sua planta original, tendo passado ao longo dos anos por pequenas adequações. Tendo em vista o desgaste pelo uso das instalações e a necessidade de atendimento às demandas atuais da unidade policial, foi priorizada a reforma da Delegacia.

Recursos: R\$ 3.232.310,97. Oriundos do FCDF

Início das obras previsto para abril de 2021 e término em novembro de 2022.

### 10ª Delegacia de Polícia

Localizada no Lago Sul foi inaugurada em 28/07/1983. Tendo em vista o desgaste pelo uso das instalações e a necessidade de adequação às demandas atuais da unidade policial, a obra de reforma da Delegacia faz-se necessária para o efetivo desenvolvimento da atividade policial.

Recursos: R\$ 3.836.388,70. Oriundos do FCDF.

Início das obras previsto para abril de 2021 e término em novembro de 2022.

### 12ª Delegacia de Polícia

Localizada em Taguatinga Centro, desde sua inauguração passou por pequenas adequações e ampliações. Polo de um grande volume de atendimento ao público, verifica-se a necessidade de modernização e atualização considerando que a unidade foi edificada na década de 60.

Recursos: R\$ 10.797.809,17. Oriundos do FCDF

Início das obras previsto para outubro de 2021 e término em abril de 2023.

### 35ª Delegacia de Polícia

A ser edificada em Sobradinho II, possibilitará o atendimento ao setor de forma definitiva, tendo em vista que atualmente a unidade policial funciona em um imóvel alugado, adaptado às necessidades da unidade policial.

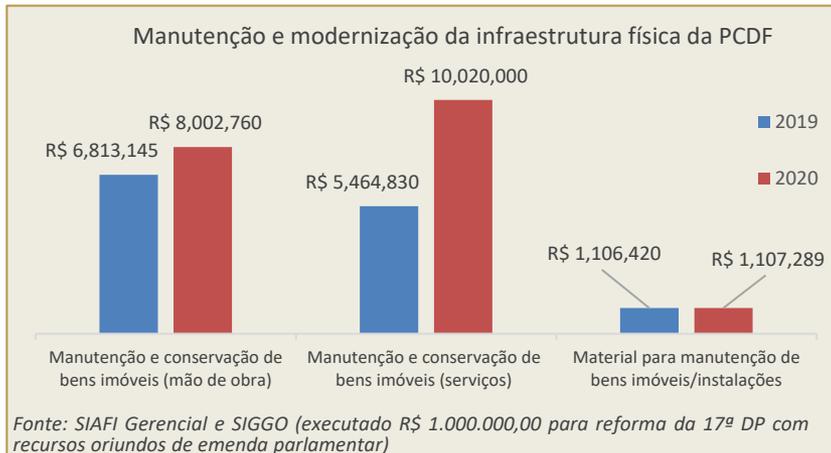
Recursos: R\$ 9.094.576,77. Oriundos do FCDF

Início das obras previsto para setembro de 2021 e término em março de 2023.

## Principais Investimentos

No exercício de 2020, a PCDF deu prosseguimento a execução de importantes projetos para realização do objetivo estratégico “Garantir a modernização institucional”, dando continuidade a execução dos Contratos nºs 05/2018 e 55/2018, firmados com a empresa Murano Construções Eireli – ME, no valor total de R\$ 12.250.312,23, através dos quais foram viabilizadas as reformas de importantes unidades da PCDF (atual instalação da DECOR e carceragem do DPE, já finalizadas, além da DOE, DEAM I, e 17ª DP, as quais estão em execução).

Ainda no exercício de 2020, foram assinados importantes contratos para reformas prediais na PCDF, entre os quais o Contrato nº 10/2020 (obras do Complexo da PCDF), 11/2020 (reforma da 9ª Delegacia de Polícia), 12/2020 (reforma da 10ª DP), 13/2020 (reforma da DOE) e 14/2020 (reformas na ESPC, CRC, DCA II e 5ª DP), ao custo total de R\$ 15.805.884,00.



- Acesse o PCDTIC/PCDF
- Acesse a relação de convênios vigentes
- Acesse a relação de licitações 2020
- Acesse as contratações 2020

## PRINCIPAIS AQUISIÇÕES

### Renovação da frota

- 40 veículos através de Convênio;
- 112 veículos através de Convênio;
- 60 veículos automotores, tipo SUV, caracterizados e com cubículo através do FCDF;
- 11 veículos automotores, tipo SUV, movidos à diesel, caracterizados e com cubículo (acréscimo do objeto) através do FCDF.

### Tecnologia da informação:

- 508 microcomputadores desktop, através do FCDF;
- 492 microcomputadores desktop, através de convênio;
- Servidor de rede tipo rack, através do FCDF;
- 30 computadores de alta performance (acréscimo do objeto), através do FCDF;
- 20 computadores de alta performance (acréscimo do objeto), através do FCDF.

### Equipamentos policiais e de investigação:

- 5.000 pistolas calibre 9mm, através do FUNPCDF;
- 38 filmadoras portáteis, através do FCDF;
- 12 filmadoras portáteis digitais com *view finder*, através do FCDF;
- 81 tripés, através do FCDF;
- 65 câmeras digitais, através do FCDF;
- 369 equipamentos de rastreamento veicular, através do FCDF.



## Principais Investimentos

### EQUIPAMENTOS DIVERSOS:

- Aquisição de aparelhos de ar condicionado, através do FCDF;
- 03 aparelhos de ar condicionado especiais, através do FCDF;
- 80 aparelhos de ar condicionado tipo split, através do FCDF;
- Radar Meteorológico, através do FCDF;
- 500 aparelhos de telefonia IP, através do FCDF;
- Elevador para II/PCDF, através do FCDF;

### ATIVIDADE TÉCNICA

Em 2020 o Departamento de Polícia Técnica direcionou seus esforços para a aquisição de itens que proporcionassem modernidade física e avanços nas áreas técnicas dos Institutos. As principais aquisições deste eixo foram:

- Evofinder - sistema de indexação de elementos balísticos;
- ABIS - sistema de identificação multibiométrica;
- Tomógrafo - manutenção no equipamento de aquisição de imagens para necrópsias;
- Reforma do IPDNA - ampliação e modernização do Edifício-Sede.

### NOVO ARMAMENTO

Aquisição de 5 mil novos kits, pistolas fabricadas pela Glock América S.A., por meio de licitação internacional. Estes armamentos são considerados, mundialmente, como uma das melhores armas de fogo da categoria, utilizadas por polícias de diversos países. A aquisição teve como foco a padronização de equipamentos, além da melhoria técnica e tecnologicamente, para a pronta resposta no combate ao crime.

Junto com o armamento, os servidores também receberam três carregadores sobressalentes, um coldre velado, um coldre ostensivo e um porta-carregador duplo.

Aquisição realizada com recursos do Fundo de modernização, manutenção e Reequipamento da Polícia Civil do DF – FUNPCDF, valor total de R\$ 11.638.574,50.

### ENTRE OS RESULTADOS DECORRENTES DOS INVESTIMENTOS REALIZADOS, PODE-SE DESTACAR:

- ✓ Aprimoramento da infraestrutura das Unidades Policiais;
- ✓ Melhoria da qualidade dos ambientes de trabalho;
- ✓ Melhoria na segurança das instalações e servidores;
- ✓ Ações preventivas de manutenção predial visando minimizar futuras ações corretivas.





# Desafios e outras informações



- | 76 Desafios
- | 77 Ficha Institucional
- | 78 Elaboração e Validação

# Desafios

## ❑ **Objetivo Estratégico 1 – Aprimorar a governança com foco na gestão por resultados**

Internalizar a **cultura de gestão por resultados** e alinhar o processo decisório ao planejamento estratégico institucional tem sido um dos grandes desafios.

## ❑ **Objetivo Estratégico 2 – Elucidar infrações penais com efetividade**

O emprego de violência, inclusive no ambiente sagrado do domicílio das pessoas, vem subtraindo a tranquilidade e a esperança da população. A evolução no número de crimes patrimoniais é assustadora e nos desafia a buscar novas metodologias para a elucidação destes crimes. Temos uma elevada taxa de elucidação nos crimes contra a vida, pois sempre serão priorizados, mas precisamos melhorar nossos índices para a vertente patrimonial.

## ❑ **Objetivo Estratégico 3 – Aprimorar o uso de TIC**

Os processos de trabalho precisam ser otimizados e a ampliação de ambientes virtualizados oportunizarão a liberação de servidores para as atividades finalísticas. Ademais, com surgimento de novas modalidades delitivas cibernéticas e a atuação do crime organizado, a segurança da informação é sem dúvida um desafio nacional e não apenas institucional.

## ❑ **Objetivo Estratégico 4 – Garantir a modernização institucional**

Muitas edificações da PCDF são antigas e não só precisam ser refeitas como já não comportam a evolução das demandas, necessitando ampliação. Ademais, as práticas criminosas evoluem de forma dinâmica e modernizar as técnicas e ferramentas investigativas é uma condição para o cumprimento da nossa missão. O grande desafio está em priorizar o orçamento para investimento em projetos de dois segmentos tão distintos e de importância na mesma proporção.

## ❑ **Objetivo Estratégico 5 – Assegurar a valorização do servidor**

O trabalho da PCDF perdeu um dos atrativos que era a **paridade vencimental** com a Polícia Federal. Trabalhar em uma instituição de segurança pública no cenário violento que o nosso país experimenta, exige vocação e resiliência. Sensibilizar e resgatar esta paixão nos servidores é mais que um desafio, é um imperativo.

Percebe-se um movimento de evasão dos servidores para Estados que pagam melhor ou para outras carreiras.

Em um futuro bem próximo, o Distrito Federal poderá experimentar uma polícia judiciária menos qualificada, menos comprometida e com maior índice de corrupção, dura realidade de outros Estados brasileiros.

## ❑ **Objetivo Estratégico 6 – Desenvolver equipe de alta performance**

Desmotivados, os servidores não enxergam vantagens ou não encontram interesse para se capacitarem. O estabelecimento de um plano anual de capacitação compulsório é o maior desafio, com cursos nas áreas finalística policial, administrativa, gerencial e específicas para cada carreira, além de atendimento ao público.

## ❑ **Objetivo Estratégico 7 – Fortalecer a imagem institucional**

Fortalecimento da transparência ativa e aproximação da polícia com a comunidade são estratégias e desafios para o incremento da credibilidade institucional.

## ❑ **Objetivo Estratégico 8 – Exercer com excelência as funções de polícia judiciária**

Com uma crise de efetivo sem precedentes, precisamos fazer frente à elevada demanda com resposta rápida e efetiva.

## ❑ **Objetivo Estratégico 9 – Assegurar assertividade orçamentária e financeira**

O país atravessa uma crise financeira agravada pelo período pandêmico, desembocando em orçamentos mais enxutos. Com isso, o grande desafio será priorizar de forma assertiva as aquisições necessárias, bem como aprimorar nosso processo de contratação. Nesse sentido, a sistematização do PACC no âmbito da PCDF visa a alcançar a assertividade almejada.

## ❑ **Objetivo Estratégico 10 – Fomentar a redução da criminalidade**

O combate tradicional ao crime sempre foi centrado na prisão dos criminosos, o que é muito importante, mas não suficiente para combater o crime organizado. Para impedir a atuação do crime organizado é preciso retirar os meios que permitem às organizações desenvolver suas atividades ilícitas. Assim, o grande desafio é tornar mais eficiente a **recuperação de ativos** de origem ilícita. Além disso, os projetos e programas sociais desenvolvidos pela PCDF visam à prevenção primária e secundária do crime.

## ❑ **Objetivo Estratégico 11 – Maximizar a satisfação do cidadão**

A urbanidade é um dos valores institucionais e uma das variáveis para a efetiva elucidação de um crime. O cidadão precisa entrar em uma delegacia de polícia com a certeza de que lá se sentirá seguro e bem tratado. A implementação na íntegra da **Política de Atendimento ao Cidadão**, publicada em 2020, é o grande desafio já que precisamos aproveitar o patrocínio da atual gestão.



# Ficha Institucional

## **Delegado-Geral**

Robson Cândido da Silva

## **Delegado-Geral Adjunto**

Benito Augusto Galiani Tiezzi

## **Chefe do Gabinete do Delegado-Geral**

José Werick de Carvalho

## **Corregedor-Geral**

Adval Cardoso de Matos

## **Escola Superior de Polícia**

Gláucia Cristina da Silva

## **Diretor do Departamento de Administração Geral**

Silvério Antônio Moita de Andrade

## **Diretor do Departamento de Polícia Técnica**

Raimundo Cleverlande Alves de Melo

## **Diretor do Departamento de Atividades Especiais**

Guilherme Lorentz Blank

## **Diretor do Departamento de Polícia Circunscrição**

Vicente Paranaíba Costa Neto

## **Diretor do Departamento de Polícia Especializada**

Victor Dan de Alencar Alves

## **Diretor do Departamento de Inteligência, Tecnologia e Gestão da Informação**

Saulo Ribeiro Lopes

## **Diretor do Departamento de Combate à Corrupção e ao Crime Organizado**

Leonardo de Castro Cardoso

## **Diretor do Departamento de Gestão de Pessoas**

Fernando Cesar Lima de Souza

## **Assessor-Chefe da Delegacia-Geral**

Carlos Augusto Machado Carneiro

## **Assessor-Chefe da Assessoria Institucional**

Kleber Luiz da Silva Júnior

## **Assessor-Chefe da Assessoria de Comunicação**

Darbas José Coutinho Filho



# Elaboração e Colaboração

## ELABORAÇÃO

Divisão de Planejamento Estratégico – DIPLANE/GABDG

## EQUIPE TÉCNICA

Daniela Aquino Melo de Oliveira – Coordenação  
Raphael Felipe de Sousa  
Margareth Ribeiro Assis

## COLABORAÇÃO

Gabinete do Delegado-Geral – GABDG

Luiz Fernando Alves Neto  
Carlos Augusto Mendes da Silva  
Tiago Euphrasio de Mello  
Patrícia Pinto Albuquerque  
Charles Albert Andrade  
Christiane Carvalho Pinheiro

Divisão de Análise Técnica e Estatística – DATE/DGI

Diretora: Mariana Araújo Almeida  
Diretor-Adjunto: Alexandre Pereira da Rocha

Departamento de Administração Geral – DAG

Baltazar de Deus Pereira  
Erika Borges Moura do Amaral

Departamento de Gestão de Pessoas – DGP

Nilson Rodrigues Nunes

## VALIDAÇÃO FINAL – Comitê Interno de Governança

**Delegado-Geral** - Robson Cândido da Silva

**Delegado-Geral Adjunto** - Benito Augusto Galiani Tiezzi

**Corregedor-Geral** - Adval Cardoso de Matos

**Diretora da Escola Superior de Polícia** - Gláucia Cristina da Silva

**Diretor do Departamento de Administração Geral** - Silvério Antônio Moita de Andrade

**Diretor do Departamento de Atividades Especiais** - Guilherme Lorentz Blank

**Diretor do Departamento de Gestão de Pessoas** - Fernando Cesar Lima de Souza

**Diretor do Departamento de Polícia Circunscrição** - Vicente Paranaíba

**Diretor do Departamento de Polícia Especializada** - Victor Dan de Alencar Alves

**Diretor do Departamento de Polícia Técnica** - Raimundo Cleverlande Alves de Melo

**Diretor do Departamento de Inteligência, Tecnologia e Gestão da Informação** – Saulo Ribeiro Lopes

**Diretor do Departamento de Combate à Corrupção e ao Crime Organizado** - Leonardo de Castro Cardoso

**Assessor-Chefe da Delegacia-Geral** - Carlos Augusto Machado Carneiro

**Chefe do Gabinete do Delegado-Geral** - José Werick de Carvalho



Curta  
[@pcdf.official](https://www.facebook.com/pcdf.official)



Siga  
[@pcdf\\_oficial](https://twitter.com/pcdf_oficial)



Compartilhe  
[@pcdf\\_oficial](https://www.instagram.com/pcdf_oficial)



Inscreva-se  
[PCDF oficial](https://www.youtube.com/PCDFoficial)